



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
РАТЕЛ
РЕГУЛАТОРНО ТЕЛО ЗА
ЕЛЕКТРОНСКЕ КОМУНИКАЦИЈЕ
И ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ



Број: 1-03-402-2/25-2

Датум: 08.12.2025. године

**РЕГУЛАТОРНО ТЕЛО ЗА
ЕЛЕКТРОНСКЕ КОМУНИКАЦИЈЕ И ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ**

**ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Београд, децембар 2025. године

САДРЖАЈ

1. УВОД.....	3
2. ПРАВНИ ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА	13
3. ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА.....	16
4. ТАБЕЛАРНИ ПРЕГЛЕД – БИЛАНС УСПЕХА	17
5. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ	19
6. ПРОЈЕКЦИЈА РАСХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ	21
7. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА, НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	46
8. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА РЕЗЕРВИ	51
9. ЗАКЉУЧАК	52

1. УВОД

Регулаторно тело за електронске комуникације и поштанске услуге (у даљем тексту: РАТЕЛ) основано је 2005. године под називом Републичка агенција за телекомуникације, у складу са Законом о телекомуникацијама („Службени гласник РС“, бр. 44/03, 36/06 и 50/09-УС), као самостална, односно независна организација која врши јавна овлашћења у складу са овим законом и прописима донетим на основу њега. Ступањем на снагу Закона о електронским комуникацијама дана 8. јула 2010. године, који је објављен у „Службеном гласнику Републике Србије“, број 44 од 30. јуна 2010. године, престао је да важи Закон о телекомуникацијама, а назив Републичка агенција за телекомуникације се мења у Републичка агенција за електронске комуникације. Законом о изменама и допунама Закона о електронским комуникацијама који је објављен у „Службеном гласнику Републике Србије“, број 62 од 13. јуна 2014. године, а који је ступио на снагу дана 21. јуна 2014. године промењен је назив Републичка агенција за електронске комуникације у Регулаторна агенција за електронске комуникације и поштанске услуге. Такође, у истом броју „Службеног гласника Републике Србије“ објављен је и Закон о изменама и допунама Закона о поштанским услугама чијим је ступањем на снагу дана 21. јуна 2014. године престала са радом Републичка агенција за поштанске услуге. Републичка агенција за поштанске услуге (у даљем тексту: РАПУС) је претходно формирана у складу са чланом 65. Закона о поштанским услугама („Службени гласник РС“, број 18/05) и почела је са радом 1. фебруара 2010. године. У надлежности РАПУС-а, као независног регулаторног органа и самосталног правног субјекта који је функционално независан од било ког државног органа, као и од свих организација и лица која се баве поштанским услугама, било је обављање регулаторних послова у области поштанских услуга, водећи рачуна о интересима Републике Србије и њених грађана. Имајући у виду наведене измене и допуне Закона о електронским комуникацијама и Закона о поштанским услугама, РАТЕЛ од јуна 2014. године преузима од РАПУС-а запослена и постављена лица, као и права, обавезе, предмете, послове, опрему, средства за рад и архиву за обављање делатности у области поштанских услуга, у року од три месеца од дана ступања на снагу закона којим се утврђује престанак рада РАПУС-а. Такође напомиње се да је Законом о информационој безбедности („Службени гласник РС“, бр. 6/16, 94/17 и 77/19), који је ступио на снагу и почео да се примењује од 5. фебруара 2016. године, предвиђено да је за послове Националног центра за превенцију безбедносних ризика у ИКТ системима, који обавља послове координације, превенције и заштите од безбедносних ризика у ИКТ системима у Републици Србији на националном нивоу, надлежан РАТЕЛ. Даном ступања на снагу важећег Закона о електронским комуникацијама („Службени гласник РС“, број 35/23, у даљем тексту: Закон), 7. маја 2023. године, Регулаторна агенција за електронске комуникације и поштанске услуге је наставила да, као Регулаторно тело за електронске комуникације и поштанске услуге (РАТЕЛ), обавља регулаторне и друге послове у оквиру делокруга и надлежности прописаних тим законом и посебним законима којима се уређује област поштанских услуга и информационе безбедности.

РАТЕЛ, као национално независно регулаторно тело у Републици Србији за област електронских комуникација и поштанских услуга, врши јавна овлашћења у циљу ефикасног спровођења утврђене политике у области електронских комуникација и поштанских услуга, подстицања конкуренције електронских комуникационих мрежа и услуга, унапређивања њиховог капацитета, односно квалитета, доприноса развоју тржишта електронских комуникација и тржишта поштанских услуга, заштите интереса корисника електронских комуникација и корисника поштанских услуга.

Тржиште електронских комуникација одликују брзе промене технологија, висока комплексност, велики број привредних субјеката, велики број корисника, значајна вредност капитала, велики приходи, али и неопходност сталног улагања у даљи развој. Праћење овог тржишта говори о успешној привредној активности у области телекомуникација, односно електронских комуникација за период од 2005. године до данас.

Укупан приход остварен на тржишту електронских комуникација Републике Србије у 2024. години износио је око 302 милијарде динара, што је за око 11,9% више у односу на претходну годину. У бруто домаћем производу (у даљем тексту: БДП) Србије приходи од електронских комуникација су имали удео од 3,1%. Највећи део у укупним приходима остварен је од пружања услуге мобилне телефоније и чинио је 54,6% укупних прихода. Укупне инвестиције у сектору електронских комуникација у 2024. години износиле су 111,4 милијарди динара, што је за 21,8% више него претходне године када су износиле 91,5 милијарди динара. У структури инвестиција појединачно највеће учешће имале су инвестиције у дистрибуцију медијских садржаја које су износиле више од 59 милијарди динара (512 милиона евра) и чиниле су 53,8% укупних инвестиција у 2024. години, као и инвестиције у фиксну мрежу са износом од 20 милијарди динара (176 милиона евра), које су чиниле око 18,5% укупних инвестиција у 2024. години.

У 2024. години бележи се пад броја поштанских услуга који износи 4,6%, док се у погледу прихода евидентира раст од 11,5%. У просеку, у 2024. години уручено је 102 поштанске пошљице по домаћинству (5 пошљака мање у односу на 2023. годину), док је из опсега универзалне поштанске услуге уручено 80 пошљака по домаћинству. Поштанска делатност остварила је приход од 37,4,6 милијарди динара, што је приближно 0,39% БДП-а, и овај удео је незнатно смањен у односу на претходну годину. Континуирано се смањује удео универзалне поштанске услуге (у даљем тексту: УПУ), али иако и даље доминантна у укупном обиму обављених поштанских услуга, са уделом од 79%, она остварује значајно мањи приход у односу на остале поштанске услуге, односно удео прихода од УПУ је 2024. години износио 39% у односу на укупан приход од свих поштанских услуга.

Приход од УПУ бележи раст од 9% што је последица повећања цена услуга, док приход од осталих поштанских услуга континуирано расте, и у 2024. години је забележио раст од 13,1%. Остале услуге изван УПУ у 2024. години забележиле су раст обима од 10,5%, што је последица раста обима експрес пошљака, а посебно пошљака од даљинске продаје које су забележиле раст од 21,3%. Последично, евидентиран је раст прихода од експрес услуга од 13,8%, док је раст прихода од даљинске продаје износио 23,9%.

Народна скупштина Републике Србије, као законодавни орган, утиче на тржиште електронских комуникација и поштанских услуга доношењем одговарајућих закона и других општих аката који дефинишу рад и надлежност регулаторног тела, али и других учесника на овом тржишту. Такође, у складу са Законом, Влада Републике Србије дефинише политику и стратегију у области електронских комуникација, као и политику и стратегију развоја, основна опредељења и принципе обављања поштанских услуга, а акционим плановима који се доносе у склопу стратегија обавезује се регулаторно тело, односно РАТЕЛ, али и други учесници, на реализацију конкретних задатака у предвиђеним временским роковима. Ресорно министарство за област електронских комуникација и поштанских услуга врши надзор над применом Закона, закона који уређује поштанске услуге, као и прописа донетих на основу ових закона.

Руководећи се декларисаним принципима законитости, стручности, објективности, политичке неутралности, непристрасности и јавности, РАТЕЛ правовремено остварује своју основну улогу, у оквиру своје надлежности, омогућавајући несметан развој тржишта електронских комуникација и тржишта поштанских услуга у Републици Србији, у циљу обезбеђивања следећих регулаторних услова:

- равномеран развој електронских комуникација и поштанских услуга на целој територији Републике Србије;
- усмеравање деловања свих учесника на тржишту електронских комуникација ка стварању услова за развој информационог друштва;
- стављање интереса корисника електронских комуникација и поштанских услуга у први план;
- рационално и делотворно коришћење свих ограничених ресурса, поштујући начела објективности, транспарентности, сразмерности и недискриминације;
- хармонизација прописа, стандарда, техничких норми и праксе са одговарајућом регулативом ЕУ;
- гаранција слободног протока пошиљака на јединственој територији;
- приступачне цене универзалне поштанске услуге и
- предвидиве и равноправне услове пословања за све привредне субјекте и операторе, који обављају делатност електронских комуникација и поштанских услуга.

Од оснивања регулаторног тела надлежног за област телекомуникација у Републици Србији, када је почело праћење и анализа телекомуникационог тржишта, до данас, дошло је до значајних промена у овој области. Основне карактеристике тржишта телекомуникација у 2005. години су биле: нерегулисано тржиште, злоупотреба доминантног положаја, рад емитера без дозволе, низак ниво инвестиција, високе цене услуга са релативно лошим квалитетом и генерално ниска употреба телекомуникационих услуга од стране корисника. Активности државе, регулатора и телекомуникационих оператора у протеклом периоду су довеле до тога да је данас тржиште регулисано, да нема монополског понашања у пружању било које врсте телекомуникационих, односно електронских комуникационих услуга, да постоји извесност у пословању, да су повећане инвестиције у овом сектору, омогућен долазак великих светских оператора и пружаоца услуга, побољшан квалитет услуга, као и да је

повећана доступност и употреба електронских комуникационих услуга, што за последицу има и веће приходе привредних субјеката који обављају ову делатност, а с тим у вези и повећање прихода буџета Републике Србије.

Такође, РАТЕЛ је наставио активности регулисања тржишта поштанских услуга које је започео РАПУС 2010. године, успостављањем услова за рад поштанских оператора који су до тада радили без дозволе, сузбијањем нелојалне конкуренције у сарадњи са надлежним министарством, постепеном либерализацијом тржишта (смањење лимита резервисаних услуга са 250 грама на 100 грама, Законом из 2019. године на 50 грама, и новим законом из марта 2025. године на 20 грама), активностима за успостављање регулаторног оквира за имплементацију одвојеног трошковног рачуноводства јавног поштанског оператора, праћењем квалитета услуга универзалног сервиса, као и активностима у вези са стручним надзором над радом поштанских оператора, заштитом корисника поштанских услуга, итд.

Имајући у виду тренутно стање на тржишту електронских комуникација и поштанских услуга у Републици Србији, уочене тенденције и проблеме у пословању привредних субјеката и поштанских оператора, као и потребе корисника и крајњих корисника, РАТЕЛ ће у предстојећем периоду, кроз своје активности, посебну пажњу усмерити на:

- одржавање до сада постигнутог тренда развоја електронских комуникација и поштанских услуга;
- ефикасно коришћење постојеће комуникационе инфраструктуре као и наставак инвестиција у њен развој и модернизацију;
- стварање услова за убрзани развој широкопојасног приступа и примену интернет услуга;
- делотворно и рационално коришћење радиофреквенцијског спектра и нумерације, као ограничених природних ресурса;
- даљу либерализацију и заштиту конкуренције у области електронских комуникација и поштанских услуга;
- стварање услова за обезбеђивање доступности услуге универзалног сервиса свим грађанима на територији Републике Србије, а посебно у руралним подручјима и
- заштиту права крајњих корисника услуга електронских комуникација и поштанских услуга.

Током година успешног спровођења релевантног регулаторног оквира значајно је унапређена регулатива из ове области, али су и апострофирани значај и улога регулаторног тела. Законска овлашћења и обавезе поставили су пред регулаторно тело, као и остале учеснике на овом тржишту, нове изазове који су у протеклом периоду успешно превазиђени и решени. Имајући у виду да је Закон ступио на снагу у мају 2023. године, као и рокове за испуњење обавеза које произилазе из Закона, у 2026. години РАТЕЛ наставља започете активности на унапређењу регулаторног оквира на основу нових законских решења и имплементација подзаконских аката донетих на основу Закона донетих у протеклом периоду. У циљу усклађивања са Директивом ЕУ 2018/1972 од 11. децембра 2018. године, којом је успостављен Европски кодекс електронских комуникација - ЕЕСС директивом, у Закону је било неопходно раздвојити средства која служе за покривање трошкова рада РАТЕЛ-а, од средстава која представљају приход буџета, што је учињено у новом закону раздвајањем средстава чија је намена покривање

трошкова РАТЕЛ-а за управљање нумерацијом и утврђивање годишње накнаде за коришћење нумерације и покривање трошкова управљања радиофреквенцијским спектром и утврђивања годишње накнаде за коришћење радиофреквенцијског спектра, од средстава која представљају накнаде за право коришћења нумерације и радиофреквенција. Конкретно, средства за рад РАТЕЛ-а се обезбеђују из прихода остварених од обављања послова управљања нумерацијом; обављања послова управљања радиофреквенцијским спектром; од таксе за пружање услуга из своје надлежности; средстава које привредни субјекти плаћају РАТЕЛ-у и средстава утврђених у складу са законом којим се уређује област поштанских услуга. Даље, циљ усаглашавања Закона са регулаторним оквиром ЕУ за електронске комуникације јесте обезбеђивање савременог, ефикасног и јединственог правног оквира за наставак развоја тржишта електронских комуникација, што ће даље омогућити повећање конкурентности и подстицање домаћих и страних инвестиција, избор квалитетнијих услуга, као и унапређење услова и предвидљивости за пословање привредних субјеката, али и побољшање заштите права крајњих корисника. С тим у вези се истиче неколико елемената чија се примена директно одражава на овај финансијски план, односно на увећање расходне стране овог плана.

Доношење Закона о информационој безбедности („Службени гласник РС“, бр. 6/16, 94/17 и 77/19), као и ступање на снагу Закона о поштанским услугама („Службени гласник РС“, број 19/25), којима је РАТЕЛ добио нове надлежности и шири делокруг послова, између осталог, наметнули су обавезу за повећање броја запослених у РАТЕЛ-у. Као што је већ наведено, Законом о информационој безбедности, који је ступио на снагу и почео да се примењује од 5. фебруара 2016. године, предвиђено је да је за послове Националног центра за превенцију безбедносних ризика у ИКТ системима (у даљем тексту: Национални ЦЕРТ) који обавља послове координације, превенције и заштите од безбедносних ризика у ИКТ системима у Републици Србији на националном нивоу, надлежан РАТЕЛ. Национални ЦЕРТ прикупља и размењује информације о ризицима за безбедност ИКТ система, као и догађајима који угрожавају безбедност ИКТ система и у вези с тим обавештава, упозорава и саветује лица која управљају ИКТ системима у Републици Србији, као и јавност. Од 8. новембра 2019. године, ступањем на снагу Закона о изменама и допунама Закона о информационој безбедности, РАТЕЛ је добио нове надлежности и послове као Национални ЦЕРТ, што је за последицу имало повећање броја запослених на овим пословима, њихову обуку, као и набавку потребне опреме. Представници РАТЕЛ-а, као Националног ЦЕРТ-а, активно су учествовали и током јавне расправе Нацрта закона о информационој безбедности који за циљ има усклађивање са регулативном ЕУ из ове области. Нове надлежности Националног ЦЕРТ-а које су предвиђене овим нацртом су да, на захтев оператора ИКТ система од посебног значаја, мора да пружи помоћ у праћењу стања безбедности ИКТ система у реалном или приближно реалном времену, као и услугу проактивног скенирања ИКТ система у циљу откривања рањивости које могу потенцијално да значајно наруше безбедност. Поред тога, предвиђено је да Национални ЦЕРТ поступа као координатор за потребе координисаног откривања рањивости, који треба да омогући сарадњу академије, приватног сектора и државних институција. Имплементација ових процеса ће свакако

захтевати додатна улагања у људске капацитете и алате које Национални ЦЕРТ користи.

Такође, истиче се да је у протеклом периоду одређени број запослених напустио РАТЕЛ, због одласка у пензију, али и због могућности да пронађу боље услове за радно ангажовање ван јавног сектора, што је утицало да РАТЕЛ данас има мањи број запослених него протеклих година.

Због природе послова и специфичних задатака који се обављају у РАТЕЛ-у, а произлазе из надлежности овог регулаторног тела која је уређена са чак три закона, неопходно је континуирано улагање средстава у обуке и усавршавања запослених, како би се пратили најновији регулаторни и технолошки трендови на тржишту електронских комуникација, поштанских услуга и информационе безбедности. Ово је нарочито важно јер је у примени нов Закон о електронским комуникацијама, а током 2026. године се наставља са предузимањем активности на имплементацији нових прописа донетих на основу њега. Такође, од 14. марта 2025. године у примени је и нов Закон о поштанским услугама („Службени гласник РС“, број 19/25), а Закон о информационој безбедности ("Службени гласник РС", br. 91/2025 od 23.10.2025. године) ступа на снагу 21.10.2025. године, изузев члана 29. овог закона који ступа на снагу 01.01.2027. године. С обзиром на то да се прописи који уређују све три области или усклађују или су већ усклађени са важећим регулаторним оквиром Европске уније за наведену материју, неопходно је континуирано улагање у развој људских ресурса у РАТЕЛ-у. Због тога је и овим финансијским планом предвиђено одвајање и улагање у развој и обуку запослених у РАТЕЛ-у.

Једна од обавеза РАТЕЛ-а је и стална комуникација са међународним институцијама, као и сарадња и координација рада са регулаторним телима надлежним за област електронских комуникација, поштанских услуга и институцијама надлежним за област информационе безбедности у другим државама.

РАТЕЛ је пуноправни члан Групе независних регулатора (*Independent Regulatory Group*, у даљем тексту: IRG), која окупља 37 европских регулатора за област електронских комуникација ради размене искустава и ставова о актуелним темама, из области регулације и развоја тржишта електронских комуникација.

Након добијања позитивног мишљења Европске комисије да Република Србија добије статус кандидата за чланство у Европској унији (у даљем тексту: ЕУ), РАТЕЛ је у марту 2012. године примљен у Тело европских регулатора за електронске комуникације (*Body of European Regulators for Electronic Communications*, у даљем тексту: BEREC) у статусу посматрача, ради учествовања у активностима овог тела и изради аката које BEREC усваја, као и у циљу примене европске праксе у регулисању електронских комуникација у Републици Србији. Како је крајем 2018. године донет нови регулаторни оквир за електронске комуникације у ЕУ чији је саставни део и нова Уредба (ЕУ) 2018/1971 о оснивању BEREC-а и агенције за подршку BEREC-у (Канцеларија BEREC-а), промењен је и статус регулаторних тела која учествују у раду BEREC-а, а нису из држава чланица ЕУ. Наиме, полазећи од наведене Уредбе, одредбе члана 106. Споразума о стабилизацији и придруживању између Европских заједница и њихових држава чланица, с једне стране и Републике Србије, с друге стране, Европска комисија је донела Одлуку (2019/C/115/08) од 18. марта 2019. године о учешћу националног регулаторног тела Републике Србије у

Телу европских регулатора за електронске комуникације, са статусом учесника без права гласа. Учешће РАТЕЛ-а као националног регулаторног тела за област електронских комуникација у раду Одбора регулатора и радних група BEREC-а, као и Управног одбора Канцеларије BEREC-а, уређено је споразумом закљученим са BEREC-ом и Канцеларијом BEREC-а. С обзиром на то да је одређени број запослених у РАТЕЛ-у у континуитету активно укључен у рад експертских радних група BEREC-а, у којима су дали значајан допринос, потребно је да се њихово ангажовање у оквиру BEREC-а настави у 2026. години.

Од 2011. године од када је формирана Група европских регулатора за поштанске услуге (ERGP), као експертска група европских регулатора за област поштанских услуга, РАПУС, а потом РАТЕЛ, је активно укључен у рад ове међународне организације као посматрач, кроз учешће у раду свих подгрупа. Приликом израде извештаја на основу истраживања које ова радна група посредством својих подгрупа спроводи, РАТЕЛ је, преко својих представника у радним подгрупама ERGP-а, укључен у све фазе истраживања.

У области информационе безбедности, Национални ЦЕРТ у току октобра као месеца информационе безбедности планира одржавање једнодневне конференције намењене учесницима из јавног, приватног и академског сектора, односно институцијама које су препознате као кључни чиниоци у области информационе безбедности на националном нивоу.

РАТЕЛ сарађује са Међународном унијом за телекомуникације (ITU), Европском конференцијом пошта и телекомуникација (CEPT), Међународним бироом Светског поштанског савеза (UPU), Европским комитетом за поштанску регулативу (CERP), Групом европских регулатора за поштанске услуге (ERGP) и Групом за политике управљања радиоспектром (RSPG). Представници РАТЕЛ-а имају прилику да учествују на састанцима радних група Светског поштанског савеза који се односе на теме од значаја за поштанску регулативу, као и у активностима радних група CERP-а, а као посматрачи и у раду радних група ERGP-а. У области информационе безбедности, РАТЕЛ који обавља послове Националног ЦЕРТ-а је акредитовани члан међународне организације Trusted Introducer. Поред тога, Национални ЦЕРТ Републике Србије је почетком 2020. године, захваљујући *First Fellowship* програму, успешно испунио све неопходне услове и постао пуноправни члан организације FIRST (Forum of Incident and Response Security Teams) и тиме добио могућност да учествује на годишњим FIRST конференцијама које су посвећене информационој безбедности, а које су од великог значаја, пре свега за унапређење кадровских капацитета, како РАТЕЛ-а као Националног ЦЕРТ-а, тако и целокупне заједнице у овој области на нивоу Републике Србије. РАТЕЛ је од априла 2018. године укључен и у рад експертске групе ECASEC (Експертска група за примену чланова 40 и 41 ЕЕСС) у саставу Европске агенције за сајбер безбедност (ENISA), која се бави праћењем безбедности и заштите интегритета електронских комуникационих мрежа и континуитета пружања услуга, израдом смерница за операторе из области превенције, заштите и одбране од свих врста инцидената, надзором над операторима електронских комуникација као и анализом извештаја о инцидентима. Ова експертска група је основана 2011. године, а чланови групе су представници

телекомуникационих регулатора из земаља чланица ЕУ, Европске слободне трговинске асоцијације (ЕФТА) и Европске економске заједнице ЕЕЗ, а однедавно и из држава кандидата за придруживање ЕУ.

Радиофреквенцијски спектар је ограничен и веома важан ресурс једне државе и његов значај расте из дана у дан. Делотворно и рационално управљање радиофреквенцијским спектром, водећи рачуна о начелима објективности, транспарентности, конкурентности, недискриминације и сразмерности један је од приоритетних задатака јер се на овај начин унапређују електронске комуникације и индиректно се утиче на привредни и економски развој. За делотворно управљање радиофреквенцијским спектром веома је значајно познавање тренутног садржаја у етру, како у циљу поређења актуелног стања са планираним, тако и са становишта планирања нових услуга и сервиса. Све информације које су битне за оптимално планирање и управљање се прикупљају у оквиру процеса мониторинга и контроле радиофреквенцијског спектра. Управљање и контрола радиофреквенцијског спектра захтевају савремену контролно-мерну опрему, контролно-мерна возила, издвојене контролно-мерне центре на територији Републике Србије, као и специфичан софтвер за управљање и планирање радиофреквенцијским спектром прилагођен нашим потребама, чија набавка и одржавање изискују значајна финансијска средства. Заштита крајњих корисника услуга електронских комуникација подразумева куповину и одржавање опреме која може да мери квалитет услуга које оператори пружају крајњим корисницима. Електротехнички факултет Универзитета у Београду је 2011. године за потребе РАТЕЛ-а израдио Студију развоја система за мониторинг радиофреквенцијског спектра у Републици Србији. У складу са наведеном Студијом, како би већи део радиофреквенцијског спектра на територији Републике Србије могао даљински да се контролише, што је већ примењено у свим државама чланицама ЕУ и у свим државама у региону, неопходно је изградити већи број објеката без људске посаде са одговарајућом контролно-мерном опремом. После неколико година одлагања, РАТЕЛ је 2017. године почео са реализацијом овог пројекта. Пројекат се реализује у више фаза. Реализацијом овог пројекта РАТЕЛ ће моћи да обезбеди правовремену и брзу реакцију приликом појаве сметњи и несметан рад свим операторима мобилне телефоније, операторима фиксних бежичних мрежа за приступ, пружаоцима услуга интернета, специјализованим службама које врше надзор над авио-саобраћајем, органима одбране и безбедности и другим корисницима радиофреквенцијског спектра у Републици Србији. Посебно напомињемо да се овај пројекат у потпуности финансира из сопствених средстава РАТЕЛ-а. Тренутно је у раду 21 даљински управљана контролно-мерна станица (у даљем тексту: ДУКМС). У току је израда пројектне документације за прибављање акта којим се одобрава извођење радова за ДУКМС Србобран, док су а инфраструктурни радови на изградњи станице су планирани за 2026. годину. У плану је изградња још две ДУКМС станице, једна у југоситочном делу Србије и једна у Војводини. Тиме ће РАТЕЛ располагати системом од укупно 24 ДУКМС што ће омогућити континуални мониторинг радиофреквенцијског спектра на највећем делу територије Републике Србије. Поред ДУКМС, значајно унапређење система за мониторинг радиофреквенцијског спектра у урбаним срединама (градови и већа насељена места) представља и изградња компактних даљински управљаних станица (у

даљем тексту: КДУС) у складу са Студијом изводљивости изградње система за мониторинг радиофреквенцијског спектра у урбаним срединама коју је изradio Електротехнички факултет Универзитета у Београду 2021. године. На овај начин се обезбеђује прецизно лоцирање извора који се налазе у градовима или њиховом непосредном окружењу употребом TDOA или хибридне TDOA/AOA методе, као и контрола рада предајника који сигнале емитују са малом излазном снагом и раде на вишим фреквенцијама, а чије је присуство карактеристично пре свега за урбане средине.

Тренутно су у раду 90 КДУС у Београду, Новом Саду, Панчеву, Шапцу, Зрењанину, Смедереву, Нишу, Краљеву, Крагујевцу, Новом Пазару, Врању, Суботици, Ваљеву, Ужицу, Чачку, Кикинди, Пожаревцу, Лесковцу, Лозници, Аранђеловцу, Сјеници, Тугину и другим мањим градовима. До краја 2025. године укупан број КДУС станица ће износити 96.

Повезивањем станица оба типа у интегрисани систем за мониторинг радиофреквенцијског спектра, у коме је омогућен приступ различитој мерној опреми преко заједничке софтверске платформе, створиће се услови за још ефикаснију контролу његовог коришћења.

У циљу даљег развоја интегралног система за мониторинг радиофреквенцијског спектра и достизања његових оптималних перформанси, за наредни период је су планиране даље активности на изградњи новог комплекса Контролно-мерног центра „Београд“ на постојећој локацији у Добановцима.

Изградња новог комплекса Контролно-мерног центра „Београд“ је неопходан услов, како за ефикасну употребу интегралног система за мониторинг радиофреквенцијског спектра, тако и за стварање оптималног радног окружења за запослене. Постојећи комплекс је изграђен шездесетих година прошлог века, као објекат привременог типа, не поседује услове за своју садашњу намену и у лошем је стању услед дуготрајне употребе, чиме је доведена у питање његова функционалност. Планирано је да остане у употреби до почетка рада новог комплекса, након чега ће у потпуности бити срушен. Нови комплекс ће се састојати од зграде контролно-мерног центра, антенских стубова и помоћних и пратећих објеката. У току је израда пројектне документације за прибављање грађевинске дозволе, која обухвата комплетну пројектну документацију за зграду контролно-мерног центра и помоћне и пратеће објекте, пројектну документацију спољног уређења, инфраструктуре и озелењавања локације. За 2026. годину су планиране активности на прибављању грађевинске дозволе и почетак изградње новог комплекса Контролно-мерног центра „Београд“, као и изградња два нова антенска стуба, који ће заменити постојеће стубове, у оквиру комплекса, за које је претходно већ прибављен акт о одобрењу извођења радова. Завршетак радова на изградњи стубова се планира у првој половини 2026. године,

Постојећи систем за континуално праћење нивоа електромагнетског поља на фиксним локацијама у урбаним срединама - EMF RATEL до краја 2025. године имаће 117 сензора у 53 града. Није предвиђено проширење овог система додавањем нових сензора а у току

2026. године биће набављени само резервни делови који ће послужити за неометано функционисање постојећег система.

Стратегија развоја поштанских услуга у Републици Србији дефинише промоцију конкуренције као један од главних циљева тренутног европског регулаторног оквира, па одређује да у том смислу и у Републици Србији у наредном периоду треба наставити са промовисањем и подстицањем ефикасне и лојалне конкуренције у поштанском сектору. Наставило се и са унапређењем конкуренције кроз развој нових функционалности апликације за поређење цене услуга у унутрашњем и међународном поштанском саобраћају, развојем ГИС портала, а затим и упоредно мерење и анализа квалитета пружања експрес услуга код поштанских оператора са значајним тржишним учешћем. Ове активности су дугорочни циљ РАТЕЛ-а и инкорпориране су у нови Закон о поштанским услугама кроз надлежности регулаторног тела.

Све претходно наведене активности захтевају значајна финансијска средства која увећавају трошковну страну Финансијског плана у 2026. години о чему ће детаљније бити речи у наставку. Истовремено, дугорочно улагање у ефикасну регулативу ствара предуслове за успешан сектор, чији приходи утичу на раст БДП-а, раст прихода буџета и генерално привредни развој Републике Србије.

Због свега претходно наведеног, као и ранијих година Финансијски план за 2026. годину се може окарактерисати као развојни, јер предвиђа значајно улагање средстава кроз набавку основних средстава, како за покриће и у наредних неколико година што ће се дугорочно вратити кроз стабилност и предвидљивост пословања за субјекте који обављају делатност електронских комуникација и операторе поштанских услуга, даљи развој ових области, као и обезбеђивање максималне користи и доступности наведених услуга крајњим корисницима.

2. ПРАВНИ ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА

Сагласно одредби члана 28. Закона, финансирање РАТЕЛ-а се врши на основу финансијског плана који за сваку годину доноси Савет РАТЕЛ-а. Финансијским планом се утврђују укупни приходи и расходи РАТЕЛ-а, укључујући и издвајања за средства резерви, као и елементи за одређивање трошкова зарада. Наведеном одредбом Закона утврђена је и обавеза усвајања финансијског плана најкасније до 15. новембра текуће године за наредну годину, након чега следи достављање истог Влади Републике Србије ради добијања сагласности.

Одредбом члана 30. Закона прописано је да Савет РАТЕЛ-а доноси годишњи финансијски извештај, који подлеже ревизији од стране независног овлашћеног ревизора и са извештајем овлашћеног ревизора се доставља Влади. Одредбом става 4. наведеног члана Закона утврђено је да се финансијски извештаји РАТЕЛ-а објављују у складу са законом који уређује област рачуноводства, као и на веб презентацији РАТЕЛ-а.

У складу са прописима који уређују област електронских комуникација и поштанских услуга, РАТЕЛ-у је поверен задатак регулисања тржишта електронских комуникација и поштанских услуга у Републици Србији, са циљем обезбеђивања услова за стварање слободног и отвореног тржишта и даљег развоја ових области уз задовољење интереса и заштите крајњих корисника услуга, као и јавног интереса исказаног, пре свега у Закону о електронским комуникацијама („Службени гласник РС“, број 35/23) и Закону о поштанским услугама („Службени гласник РС“, број 19/25). Поред наведеног, Законом о информационој безбедности („Службени гласник РС“, бр. 6/16, 94/17 и 77/19), РАТЕЛ је добио надлежност да обавља и послове Националног ЦЕРТ-а. РАТЕЛ обавља поверене послове имајући у виду предметне прописе, као и подзаконске акте донете на основу наведених закона, али и следеће законске прописе и планске документе:

- Закон о накнадама за коришћење јавних добара („Службени гласник РС“, бр. 95/18, 49/19, 86/19 – др. пропис, 156/20 – др. пропис, 15/21 – др. пропис, 15/23 – др. пропис, 92/23, 120/23 – др. пропис и 99/24 – др. пропис);
- Закон о општем управном поступку („Службени гласник РС“, бр. 18/16, 95/18 – аутентично тумачење и 2/23-УС);
- Закон о извршењу и обезбеђењу („Службени гласник РС“, број 106/15, 106/16 – аутентично тумачење, 113/17 – аутентично тумачење, 54/19, 9/20 – аутентично тумачење и 10/23 – др. закон);
- Закон о електронским медијима („Службени гласник РС“, бр. 92/23 и 51/25);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“, број 88/21);
- Закон о Регистру административних поступака („Службени гласник РС“, број 44/21);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр. 72/09, 81/09 – исправка, 64/10-УС, 24/11, 121/12, 42/13-УС, 50/13-УС, 98/13-УС, 132/14, 145/14, 83/18, 31/19, 37/19 – др. закон, 9/20, 52/21 и 62/23);
- Закон о техничким захтевима за производе и оцењивању усаглашености („Службени гласник РС“, број 49/21);

- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“, бр. 135/04, 36/09, 36/09 - др. закон, 72/09 - др. закон, 43/11-УС, 14/16, 76/18, 95/18 - др. закон и 94/24 - др. закон);
- Закон о заштити од нејонизујућих зрачења („Службени гласник РС“, број 36/09);
- Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању („Службени гласник РС“, бр. 94/17 и 52/21);
- Закон о електронској управи („Службени гласник РС“, број 27/18);
- Стратегија развоја система електронских комуникација у Републици Србији до 2027. године („Службени гласник РС“, број 70/24)
- Стратегија развоја информационог друштва и информационе безбедности у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године („Службени гласник РС“, број 86/21) са Акционим планом за реализацију Стратегије развоја информационог друштва и информационе безбедности у Републици Србији од 2021. до 2026. године, за период од 2024. до 2026. године („Службени гласник РС“, број 70/24);
- Стратегија заштите података о личности за период од 2023. до 2030. године, („Службени гласник РС“, број 72/23);
- Стратегија развоја вештачке интелигенције у Републици Србији за период 2025–2030. година („Службени гласник РС“, број 5/25).

Ради успешног спровођења обавеза из претходно наведених прописа и планских докумената, неопходна су значајна улагања која директно утичу на трошковну страну овог плана.

Чланом 29. Закона средства за рад РАТЕЛ-а обезбеђују се из прихода које оствари од:

- 1) обављања послова управљања нумерацијом;
- 2) обављања послова управљања радиофреквенцијским спектром;
- 3) таксе за пружање услуга из своје надлежности, која се плаћа у складу са овим законом;
- 4) средстава које привредни субјекти плаћају РАТЕЛ-у у износу који не може бити већи од 0,5% од укупног прихода оствареног од обављања делатности електронских комуникација у претходној календарској години и којима се покривају само административни трошкови настали приликом управљања, контроле и спровођења режима општег овлашћења;
- 5) средстава утврђених у складу са законом којим се уређује област поштанских услуга

Обрачун, висина као и припадност прихода од накнада за нумерацију и радиофреквенцијски спектар утврђују се законом којим се уређују накнаде за коришћење јавних добара.

Чланом 266. ст. 2. и 3. Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Службени гласник РС“, бр. 95/18, 49/19, 86/19 – др. пропис, 156/20 – др. пропис, 15/21 – др. пропис, 15/23 - др. пропис, 92/23, 120/23 – др. пропис и 99/24 – др. пропис) прописано је да се средства која представљају разлику прихода и расхода утврђених годишњим финансијским извештајем РАТЕЛ-а уплаћују на одговарајући рачун прописан за уплату

јавних прихода буџета Републике Србије, а део разлике средстава, сразмеран приходима оствареним од привредних субјеката на територији аутономне покрајине, уплаћује на рачун буџета аутономне покрајине.

3. ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА

Приликом израде Плана руководили смо се:

- Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21 – др. закон);
- Законом о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/19 и 92/23);
- Законом о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење);
- Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - исправка, 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 - др. закон, 138/22, 92/23 и 94/24);
- Закон о буџету Републике Србије за 2026. годину („Службени гласник РС“, број 108/25);
- Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12);
- Правилником о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Правилником о условима и начину јавног објављивања финансијских извештаја и вођењу Регистра финансијских извештаја („Службени гласник РС“, бр. 142/20, 139/22 и 97/24);
- Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину („Службени гласник РС“, број 90/24);
- Фискалном стратегијом за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину, од 30. јуна 2025. године;
- Ревидираном фискалном стратегијом за 2026. годину са пројекцијама са 2027. и 2028. годину („Службени гласник РС“, број 100/25);
- Програмом економских реформи (ERP) за период од 2025-2027. године, децембар 2024. године;
- Обезбеђењем континуираног надгледања рационалности трошења средстава и контроле поступака спровођења јавних набавки током читаве године;

- Наставком инвестиционог и инфраструктурног опремања РАТЕЛ-а у циљу осигурања његовог будућег развоја, као и развоја тржишта електронских комуникација и поштанских услуга у Републици Србији;
- Законом о потврђивању споразума о стабилизацији и придруживању између Европских заједница и њихових држава чланица, са једне стране, и Републике Србије са друге стране („Службени гласник РС“, број 83/08 и „Службени гласник РС – Међународни уговори“, бр. 12/14 и 1/22), који је потписан 29. априла 2008. године и представља правни основ за сарадњу двеју страна. Његовим ступањем на снагу 1. септембра 2013. године је, између осталог, предвиђена и обавеза Републике Србије да у договореним роковима усклади домаће законодавство са прописима који спадају у правне тековине ЕУ, што значи да постоји и обавеза да се комплетан важећи правни оквир за електронске комуникације, поштанске услуге и информациону безбедност у ЕУ имплементира и у Републици Србији у наредном периоду;
- Колективним уговором Регулаторног тела за електронске комуникације и поштанске услуге број 1-02-110-2/23 од 15.06.2023. године који је ступио на снагу 24.06.2023. године;
- Пројектованим вредностима прихода и расхода које треба да буду утврђене у динарима (због принципа опрезности, планиран је износ девизног курса од 120 динара за 1 евро);
- Коришћењем досадашњих искустава, односно досадашњих остварења прихода и расхода у протеклим годинама, као најбоље искуствене основе за њихове пројекције у 2026. години.

4. ТАБЕЛАРНИ ПРЕГЛЕД – БИЛАНС УСПЕХА

Табела 1. Биланс успеха

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
1	2	5	6	7	7/5	7/6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
6	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	2.510.000.000	2.504.201.000	2.649.000.000	1,06	1,06
61	II ПРИХОДИ ОД ПРУЖАЊА УСЛУГА	1.325.000.000	1.287.201.000	1.384.000.000	1,04	1,08
1.1	Таксе за пружање услуга из своје надлежности	195.000.000	190.000.000	154.000.000	0,79	0,81
1.2	Делатност	980.000.000	941.000.000	1.050.000.000	1,07	1,12
1.3	Средства из области поштанских услуга	150.000.000	156.201.000	180.000.000	1,20	1,15
65	II. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.185.000.000	1.217.000.000	1.265.000.000	1,07	1,04
659	приходи од накнада	1.185.000.000	1.217.000.000	1.265.000.000	1,07	1,04
1.1	Накнаде за нумерацију	200.000.000	197.000.000	197.000.000	0,99	1,00
1.2	Накнаде за РФ	985.000.000	1.020.000.000	1.068.000.000	1,08	1,05
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1029) ≥ 0	1.564.668.526	1.329.613.381	1.658.143.493	1,06	1,25
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	13.309.232	12.600.000	19.914.000	1,50	1,58
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	21.599.960	17.200.000	28.356.000	1,31	1,65
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	628.294.811	598.033.381	681.754.687	1,09	1,14
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	391.865.247	302.430.000	399.961.751	1,02	1,32
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	265.000.000	263.000.000	285.000.000	1,08	1,08
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	244.599.276	136.350.000	243.157.055	0,99	1,78
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	945.331.474	1.174.587.619	990.856.507	1,05	0,84
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	450.000	200.000	500.000	1,11	2,50
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	150.000	20.000	150.000	1,00	7,50
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	300.000	180.000	350.000	1,17	1,94
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	450.000	200.000	500.000	1,11	2,50
583 и 585.	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	100.000	80.000	150.000	1,50	1,88
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	4.100.000	3.920.000	4.800.000	1,17	1,22
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1049 – 1051 – 1053)	940.681.474	1.170.387.619	985.406.507	1,05	0,84
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054)	940.681.474	1.170.387.619	985.406.507	1,05	0,84
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058)	940.681.474	1.170.387.619	985.406.507	1,05	0,84

Финансијски план за 2026. годину израђен је у складу са Законом о рачуноводству, Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике, Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике као и Међународним стандардима финансијског извештавања.

Укупни приходи планирани су у износу од **2.649.000.000** динара. Напомињемо да евентуално негативан исход судских спорова који се воде против РАТЕЛ-а може да утиче на висину добити у 2026. години.

У 2026. години планирана добит износи **985.406.507** динара.

5. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ

Пројекција прихода за 2026. годину је припремљена на основу прихода који су остварени у 2025. години, у складу са Законом о електронским комуникацијама, Законом о накнадама за коришћење јавних добара, Законом о поштанским услугама и важећим правилницима.

Сагласно члану 32. Закона, накнаде се плаћају за коришћење нумерације и коришћење радиофреквенцијског спектра. Основицу, висину, начин утврђивања и плаћања, као и друга питања од значаја за утврђивање и плаћање ових накнада, прописује закон којим се уређују накнаде за коришћење јавних добара. Утврђивање ових накнада обвезницима плаћања истих врши Регулатор решењима за календарску годину. Ове накнаде, почев од јануара 2024. године, уплаћују се на посебан подрачун Регулатора, отворен код Управе за трезор.

Табела 2. Планирани приходи у 2026. години:

Назив накнаде	Планирани приходи у 2026. години
Накнада за коришћење нумерације	197.000.000
Накнаде за коришћење радиофреквенцијског спектра	1.068.000.000
Укупно - накнаде по члану 32. Закона	1.265.000.000
Обављање послова управљања нумерацијом	-
Обављање послова управљања радиофреквенцијским спектром	-
Таксе за пружање услуга из своје надлежности	154.000.000
Средства која привредни субјекти плаћају Регулатору за покривање административних трошкова насталих приликом управљања, контроле и спровођења режима општег овлашћења	1.050.000.000
Приходи по основу годишње накнаде за обављање поштанских услуга	180.000.000
Укупно - по члану 29. Закона	1.384.000.000
Укупно планирани приходи	2.649.000.000

На основу члана 29. Закона, средства за рад Регулатора обезбеђују се из прихода које Регулатор оствари од:

- 1) обављања послова управљања нумерацијом;

- 2) обављања послова управљања радиофреквенцијским спектром;
- 3) таксе за пружање услуга из своје надлежности;
- 4) средстава које привредни субјекти плаћају Регулатору у износу који не може бити већи од 0,5% од укупног прихода оствареног од обављања делатности електронских комуникација у претходној календарској години и којима се покривају само административни трошкови настали приликом управљања, контроле и спровођења режима општег овлашћења;
- 5) средстава утврђених у складу са законом којим се уређује област поштанских услуга.

Чланом 266. Закона о накнадама за коришћење јавних добара, дефинисано је да приходи од накнада за електронске комуникације припадају регулаторном телу до износа средстава планираних расхода утврђених годишњим финансијским планом Регулатора. РАТЕЛ ће тек након усвајања и предаје Финансијских извештаја, бити у могућности да определи висину средстава неопходних за обављање послова управљања нумерацијом и обављање послова управљања радиофреквенцијским спектром, како би обезбедио покриће својих издатака одобрених финансијским планом.

Пројекција осталих прихода из члана 29. Закона је припремљена на основу прихода које је Регулатор остварио у 2025. години, сагласно општим актима којима се уређује ова материја, руководећи се, пре свега, принципима реалности и опрезности, као и досадашњим искуством у остваривању истих.

Укупни планирани приходи за 2026. годину износе **2.649.000.000** динара, што је за око 5,5% више у односу на планиране приходе за 2025. годину.

6. ПРОЈЕКЦИЈА РАСХОДА ЗА 2026. ГОДИНУ

Финансијски план за 2026. годину и даље има развојну функцију јер РАТЕЛ, као национално регулаторно тело, има задатак да обезбеди ефикасно спровођење и унапређивање утврђене политике у области електронских комуникација у Републици Србији, а у циљу даљег развоја ове области и стварања услова за успостављање информационог друштва. Поред примарне развојне компоненте, у планирању трошкова сагледане су реалне потребе РАТЕЛ-а како би се омогућило његово несметано функционисање, уз обезбеђење континуираног надгледања рационалности трошења средстава. Финансирање Регулатора врши се у складу са Финансијским планом. Финансијским планом утврђују се укупни приходи и расходи Регулатора, укључујући издвајања за средства резерви, као и елементи за одређивање трошкова зарада. Такође, узете су у обзир и преузете обавезе по раније закљученим уговорима и планирана средства за њихово сервисирање у 2026. години, које сукцесивно доспевају у различитим периодима, као и набавке планиране у 2026. години потребне за обављање законом утврђених надлежности.

У даљем излагању биће приказани трошкови по врстама, кроз табеле, исказани по планираним и реализованим вредностима по групама конта. Потребно је напоменути да планирана реализација до краја 2025. године не премашује планиране вредности одобрене Финансијским планом за 2025. годину по групама рачуна. У оквиру појединих позиција исказаних у оквиру група рачуна процењена реализација је нижа у односу на планиране вредности из различитих разлога, као на пример због закључивања уговора по ценама које су испод планираних вредности, што се може окарактерисати као значајна уштеда у трошењу средстава, затим због немогућности извођења одређених радова и адаптација у планираним роковима услед разлога на које РАТЕЛ није имао утицаја. Даље, у вези са наведеним је и одустајање од одређених набавки, немогућности прецизнијег планирања трошкова одржавања опреме, објеката, софтвера, мерне и контролне опреме, опреме за домаћинство и томе слично.

У наставку дајемо преглед планираних расхода РАТЕЛ-а у 2026. години:

Ек. клас.	Расходи и издаци	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
512	Трошкови осталог материјала (режијског)	7.650.000	7.800.000	8.292.000	1,08	1,06
513	Трошкови горива и енергије	21.599.960	17.200.000	28.356.000	1,31	1,65
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	5.659.232	4.800.000	11.622.000	2,05	2,42
520	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	462.643.574	462.082.382	498.065.754	1,08	1,08

521	Трошкови доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	70.090.501	70.005.480	75.456.962	1,08	1,08
524	Уговори о привременим и повременим пословима	13.000.000	7.800.000	13.000.000	1,00	1,67
525	Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	1.200.000	890.000	1.400.000	1,17	1,57
526	Трошкови накнада члановима Савета	9.255.519	9.255.519	10.510.536	1,14	1,14
529	Остали лични расходи и накнаде	72.105.217	48.000.000	83.321.435	1,16	1,74
531	Трошкови транспортних услуга	24.423.414	19.050.000	32.561.138	1,33	1,71
532	Трошкови услуга одржавања	176.815.913	127.000.000	183.459.003	1,04	1,44
533	Трошкови закупнина	155.999.632	132.000.000	152.002.498	0,97	1,15
535	Трошкови рекламе и пропаганде	10.320.000	8.900.000	6.480.000	0,63	0,73
539	Трошкови осталих услуга	24.306.288	15.480.000	25.459.111	1,05	1,64
540	Амортизација	265.000.000	263.000.000	285.000.000	1,08	1,08
550	Трошкови непроизводних услуга	189.586.676	99.600.000	165.439.320	0,87	1,66
551	Трошкови репрезентације	7.548.000	6.900.000	8.564.735	1,13	1,24
552	Трошкови премија осигурања	9.630.600	9.500.000	15.903.000	1,65	1,67
553	Трошкови платног промета	2.500.000	2.300.000	3.000.000	1,20	1,30
554	Трошкови чланарина	9.300.000	8.950.000	9.982.000	1,07	1,12
559	Остали нематеријални трошкови	26.034.000	9.100.000	40.268.000	1,55	4,43
562	Расходи камата	150.000	20.000	150.000	1,00	7,50
563	Негативне курсне разлике	300.000	180.000	350.000	1,17	1,94
579	Остали непоменути расходи	4.100.000	3.920.000	4.800.000	1,17	1,22
585	Обезвређење потраживања	100.000	80.000	150.000	1,50	1,88
	Средства резерви	31.386.371	0	33.271.870	1,06	
	Укупно:	1.569.318.526	1.333.813.381	1.663.593.493	1,06	1,25

Укупно планирани расходи за 2026. годину, исказани у напред наведеној табели, износе **1.663.593.493** динара.

Зараде запослених

Зараде за запослене у 2026. години пројектоване су у износу од **498.065.754** динара. Економска класификација којом су дефинисана средства за зараде је планирана у складу са одредбама Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12) и Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - исправка, 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 - др. закон, 138/22, 92/23 и 94/24), као и Закона о буџету Републике Србије за 2026. годину („Службени гласник

РС“ број 108/25). Полазна основа за пројекцију средстава за зараде запослених је Колективни уговор РАТЕЛ-а.

Маса зарада је утврђена за 155 запослених на дан 31.12.2026. године.

Увођење мера финансијске консолидације у Републици Србији, крајем 2013. године, са различитим ограничењима првенствено у могућности запошљавања и позитивног кориговања зараде запослених, у значајној мери су представљале отежавајући фактор за развој РАТЕЛ-а, директно условљен како бројем запослених, тако и висином зарада. РАТЕЛ, чија регулаторна активност првенствено почива на висококвалификованом кадру, профилисан изузетно добро плаћеном струком у приватном сектору, успео је да и поред свих ограничавајућих фактора оствари своје циљеве и задатке, као и да настави да се развија у складу са европским стандардима.

Наиме, пун кадровски капацитет РАТЕЛ-а дефинисан финансијским плановима из претходних година, никада није реализован. Концептом „доброг привредника“ којим се водио кроз своје пословање, РАТЕЛ је остваривао своје надлежности уз минималан број запослених (планирани капацитет из финансијских планова никада није реализован, већ је реализован капацитет увек био за око 15% нижи од планираног). Својом политиком рационалне употребе расположивих капацитета, потребе РАТЕЛ-а су подржане и верификоване у одобреним финансијским плановима које су предвиђале кадровски капацитет од чак 160 запослених (2018. и 2019. године).

Међутим, са прогресивним развојем РАТЕЛ-а, новим повереним надлежностима и развојним пројектима, потребе за повећањем, оснаживањем и ојачавањем кадровског капацитета, значајно су условиле дубљу анализу расположивог кадровског потенцијала, могућност реорганизације и премештаја запослених унутар РАТЕЛ-а, односно довеле су до закључка о неопходности предузимања одговарајућих финансијски условљених мера усмерених на очување и унапређење рада постојећег и пријем додатног кадра из следећих разлога:

РАТЕЛ добија додатне надлежности у смислу проширења делокруга рада, нових овлашћења и обавеза у свим сферама своје надлежности. Поједине су већ постале обавезујуће након усвајања новог Закона о електронским комуникацијама и доношењем бројних подзаконских прописа који ближе уређују предметну материју и омогућавају примену законских решења, док се примена других очекује у наредном периоду када је потребно сагледати све аспекте и последице имплементације истих.

Новим Законом о електронским комуникацијама РАТЕЛ је добио нове надлежности које у значајној мери треба да обезбеде подизање стандарда и квалитета услуга у овој значајној области, првенствено са аспекта заштите крајњег корисника и даљег развоја свих сегмената електронских комуникација, као на пример: спровођење стручног надзора у области електронских комуникација; вансудско решавање спорова; вођење свеобухватне базе података о врсти, географској локацији и расположивости свих капацитета електронске комуникационе мреже и припадајућих средстава; прикупљање информација о географској распрострањености широкопојасних мрежа и израда географског прегледа области у којима широкопојасна мрежа није доступна и није

планирана њена изградња; регулација цена услуга роминга, цена терминације и других елемената цена услуга роминга у јавним мобилним комуникационим мрежама. Посебно треба нагласити имплементацију 5G, као пројекат чија сложеност и захтевност за реализацију је условљена довољним бројем високо стручног и квалификованог кадра, као и адекватном мотивисаношћу запослених који учествују на реализацији истог.

Друга значајна надлежност РАТЕЛ остварује се кроз регулаторну функцију у области поштанских услуга. Новим Законом о поштанским услугама РАТЕЛ је добио нове надлежности које у значајној мери треба да обезбеде подизање квалитета поштанских услуга и заштите корисника поштанских услуга. Такође Програмом развоја поштанских услуга у Републици Србији за период 2026-2030 чија је израда у току, планиране су нове активности Ратела на пољу испуњавања општег циља – потпуног прилагођења поштанског тржишта растућим потребама друштва и привреде. У циљу реализације планиран је низ активности које захтевају додатно ангажовање кадровских капацитета РАТЕЛ-а и нове запослене:

- доношење подзаконских аката у складу са новим законом који уређује поштанске услуге;
- спровођење стручног надзора над радом поштанских оператора у области поштанских услуга;
- анализа квалитета пружања универзалне поштанске услуге коју обавља ЛПО, провера трошкова обављања ових услуга, као и анализа одрживости универзалне поштанске услуге;
- упоредна мерења и анализа параметара квалитета експрес услуга које пружају остали поштански оператори;
- информисање поштанских оператора о могућностима приступа мрежи ЛПО
- развој ГИС портала за потребе анализе поштанског тржишта, подстицање конкуренције и унапређење квалитета доступности поштанских услуга;
- мериторно одлучивање о приговорима корисника у поступку вансудског решавања спорова;
- имплементација Уредбе о прекограничној достави пакета;
- анализа степена задовољења корисника поштанских услуга у Републици Србији;
- развој модела информисања корисника поштанским услугама.

РАТЕЛ је у оквиру својих надлежности остварио значајне развојне пројекте, за које је неопходна расположивост одговарајућег стручног кадра различитог профила и свакако већи број и ангажовање запослених који би били укључени у све активности РАТЕЛ-а, како би задржали одговарајући квалитет рада и наставили да га унапређују у наредним годинама.

Такође, треба истаћи да је старосна структура у појединим организационим деловима изражена високим коефицијентом, што намеће потребу хитног пријема додатног кадра или унапређења постојећег премештајем на одговарајуће позиције, уз неопходно оспособљавање и довољну мотивисаност за рад у сврху стицања специфичног радног искуства за обављање послова и радних задатака у РАТЕЛ-у. Такве позиције, у

одређеном броју случајева, захтевају обуку у трајању од најмање годину дана, па и више, те је неопходно обезбедити све предуслове за проналажење и обуку одговарајућег кадра.

Планирана изградња новог Комплекса КМЦ Београд захтеваће додатно укључивање и ангажовање запослених на високостручним пословима, што изискује повећање опредељених трошкова за исплату зарада и свих елемената зараде.

Табела 4. Упоредни преглед планираних и реализованих зарада запослених

	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Зараде запослених	462.643.574	462.082.382	498.065.754	1,08	1,08
Укупно:	462.643.574	462.082.382	498.065.754	1,08	1,08

Обрачун зарада у РАТЕЛ-у се врши у складу са Законом о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење, у даљем тексту: Закон о раду) и Колективним уговором РАТЕЛ-а.

Табела 5. Планирани износ социјалних доприноса на терет послодавца

Р.б.	Социјални доприноси на терет послодавца	План 2025.	Процена реализације 2025.	Планирано у 2026.
1	Социјални доприноси на терет послодавца	70.090.501	70.005.480	75.456.962
	Укупно:	70.090.501	70.005.480	75.456.962

Планирани износ социјалних доприноса на терет послодавца износи **75.456.962** динара.

Табела 6. Преглед планираног и реализованог броја запослених

Година	План		Реализација	
	Број запослених	Зараде запослених	Број запослених	Зараде запослених
2009.	121	287.551.166	100	229.659.891
2010.	121	287.551.166	102	254.878.494
2011.	121	297.355.572	106	269.505.182
2012.	121	297.355.572	107	229.805.635
2013.	136	248.632.965	107	163.462.458
2014.	РАТЕЛ 121	207.333.916	111	184.245.700
	РАПУС 17	37.822.177	16	
2015.	135	235.954.467	125	180.000.000
2016.	140	244.529.820	121	189.226.181
2017.	153	269.176.140	134	209.423.524
2018.	160	251.444.290	140	221.635.436

2019.	160	263.358.744	142	231.595.523
2020.	145	288.482.992	142	269.165.572
2021.	149	302.975.549	149	301.066.233
2022.	155	337.728.408	155	330.818.122
2023.	158	388.998.000	156	371.038.131
2024.	160	427.887.816	160	423.727.917
2025.	159	462.643.574	156	462.082.382
2026.	155	498.065.754		

Планирано је увећање бруто цене рада у 2026. години за 5,1%, у односу на бруто цену рада из 2025. године. Напомињемо да је изменом смерница за израду годишњег плана пословања у делу зарада промењен начин утврђивања зарада према реализацији масе зарада из претходне године, и у том смислу треба узети у обзир да се почетком 2026. године у масу за исплату зарада укључују и зараде 5 колегиница које се враћају са породилског одсуства. Такође, треба нагласити да та средства нису укључена у масу реализованих зарада у 2025. години.

Такође, маса зараде за пословодство пребачена је у категорију старозапослених где и припада обзиром да су чланом 8. Статута РАТЕЛ-а дефинисани органи Регулатора: директор и Савет Регулатора. Пословодство сада чини само директор, док су сви који су до сада били у категорији пословодства пребачени у категорију старозапослених, као што је учињено и у плану за 2025. годину.

РАТЕЛ, као корисник јавних средстава који је укључен у систем консолидованог рачуна трезора, у складу са Правилником о извештавању о исплаћеним зарадама у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 100/12), Министарству финансија - Управи за трезор доставља попуњени Образац извештаја о исплаћеним зарадама за сваки месец, са подацима о броју запослених, укупној заради, укупним увећањима, укупној нето заради и укупној бруто заради, као и појединачним подацима о запосленом са износима о исплаћеним зарадама.

Квалификациона структура запослених захтева да, према Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у РАТЕЛ-у, уз ослањање на постојећи колективни уговор и Статут, скоро 90% запослених има високу стручну спрему. У наставку су дате табеле са подацима о квалификационој и старосној структури запослених.

Табела 7. Квалификациона структура запослених у 2024, 2025. и 2026. години

Квалификација	Број запослених 2024.	%	Број запослених 2025.	%	Број запослених 2026.	%
ВСС	136	85,53	136	87,17	136	87,75
ВШС	2	1,26	2	1,29	2	1,29
ССС	21	13,21	18	11,54	17	10,96
НСС/НК/ПК	/	/	/	/	/	/
Укупно:	159	100	156	100	155	100

Табела 8. Старосна структура запослених на последњи дан у 2024, 2025. и 2026. години

Године старости	Број запослених 2024.	%	Број запослених 2025.	%	Број запослених 2026.	%
20-30	5	3,14	6	3,85	6	3,89
31-40	30	18,87	29	18,60	29	18,70
41-50	60	37,73	60	38,46	61	39,35
51-60	56	35,22	56	35,89	56	36,12
преко 61	8	5,04	5	3,20	3	1,94
Укупно:	159	100	156	100	155	100

Табела 9. Преглед радног стажа запослених

Радни стаж	Број запослених 2025	Број запослених 2026
0-5	9	9
6-10	28	28
11-15	27	27
16-20	27	27
21-25	31	31
26-30	21	21
преко 30	13	12

Образложење пројекције расхода и издатака за 2026. годину

Табела 10. Трошкови материјала

Трошкови материјала	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови осталог материјала (режијског)	7.650.000	7.800.000	8.292.000	1,08	1,06
Трошкови горива и енергије	21.599.960	17.200.000	28.356.000	1,31	1,65
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	5.659.232	4.800.000	11.622.000	2,05	2,42
Укупно:	34.909.192	29.800.000	48.270.000	1,38	1,62

Трошкови материјала пројектовани су у износу од **48.270.000** динара и планирани су у складу са Планом набавки и обавезама по већ закљученим уговорима према потребама организационих јединица РАТЕЛ-а, за извршавање редовних послова дефинисаних прописима који уређују електронске комуникације, поштанске услуге и информациону безбедност.

Трошкови осталог материјала (режијског) односе се на трошкове канцеларијског материјала, тонера и заштитне опреме, дезинфекционих средстава и средстава за одржавање хигијене.

На позицији **Трошкови горива и енергије** су планирана средства за набавку горива, дизел горива за агрегате у контролно-мерним центрима у Београду и Нишу и на локацијама ДУКМС. Трошкови електричне енергије у 2026. години односе се на пренос средстава по закљученом Уговору о закупу са ЈП „Пошта Србије“. Такође, предвиђена су и средства као пренос обавеза за плаћање по већ закљученом Уговору о снабдевању електричном енергијом за КМЦ Београд и КМЦ Ниш, као и за локације ДУКМС. Процењена вредност трошкова је утврђена на основу просечне потрошње у претходној години као и очекиваног раста цена електричне енергије. На овој позицији, планирана је набавка горива неопходног за коришћење мерних и других службених возила ради вршења контроле спектра на територији Републике Србије.

Позиција **Трошкови једнократног отписа алата и инвентара** обухватају средства планирана за набавку сета ситног алата, комплетирања и обнове постојећег алата, других компоненти неопходних за потребе текућег одржавања и инсталирања нове опреме у КМЦ Београд и КМЦ Ниш. У циљу одржавања и провере исправности уређаја и опреме на новоизграђеним локацијама за мониторинг РФ спектра, као и у објектима КМЦ Београд и КМЦ Ниш, планирана је набавка комплета алата. Поред наведеног, планирана су и средства за набавку застава, расветне опреме, ауто гума, одеће и обуће за рад на терену. Такође, на овој позицији евидентира се мерни прибор и помоћна опрема која се монтира на антенским системима у циљу рада антенских система приликом истраживања сметњи преко фиксних и мобилних контролно-мерних станица.

Имплементирање расветне опреме у пословним просторијама ради побољшања осветљења неопходно је у циљу обезбеђења прописаних услова за рад запослених са аспекта безбедности и здравља на раду.

Табела 11. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./План 2025.	План 2026./Процена 2025.
Трошкови зарада и накнада зарада	462.643.574	462.082.382	498.065.754	1,08	1,08
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	70.090.501	70.005.480	75.456.962	1,08	1,08
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	13.000.000	7.800.000	13.000.000	1,00	1,67
Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	1.200.000	890.000	1.400.000	1,17	1,57
Трошкови накнада члановима Савета	9.255.519	9.255.519	10.510.536	1,14	1,14
Остали лични расходи и накнаде	72.105.217	48.000.000	83.321.435	1,16	1,74
Укупно:	628.294.811	598.033.381	681.754.687	1,09	1,14

На позицији **Трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода** планирана су средства у укупном износу од **681.754.687** динара.

Трошкови зарада и накнада зарада планирани су у износу од **498.065.754** динара. У 2026. години очекује се повратак 5 запослених са породичског одсуства као и пријем 1 ново запосленог. Повећање зарада је планирано у складу са одобреним повећањем зарада у јавном сектору од 5% у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину. Последично већи је и планиран износ пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада у износу од **75.456.962** динара.

За **трошкове предвиђене уговорима о привременим и повременим пословима** предвиђен је износ од **13.000.000** динара, што је на истом нивоу у односу на план претходне године, а све у складу са реалним потребама ангажовања лица за обављање привремено повремених послова у 2026. години. План је да се у структури ових послова више ангажују лица са високом стручном спремом.

Привремени и повремени послови су регулисани Законом о раду, за обављање послова који су по својој природи такви да не трају дуже од 120 радних дана у календарској години са незапосленим лицем, запосленим који ради непуно радно време – до пуног радног времена или корисником старосне пензије. У том смислу, РАТЕЛ поступа у складу са одредбама Закона о буџетском систему, којим је дефинисано да укупан број

лица са којима је закључен уговор о привременим и повременим пословима, не може бити већи од 10% укупног броја запослених на неодређено време.

На позицији **Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора** планиран је износ од **1.400.000 динара** и предвиђен је за додатно ангажовање лица која су запослена са пуним радним временом код другог послодавца, с тим што кроз допунски рад могу бити ангажовани највише до једне трећине радног времена.

Износ од **10.510.536 динара** предвиђен је за исплату **накнада члановима Савета**. У складу са чланом 19. Статута РАТЕЛ-а („Службени гласник РС“, број 65/23) чланови Савета имају право на нето месечну накнаду за рад у Савету која не може бити виша од једноструке укупне просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса која је исплаћена у Републици Србији у **септембру** месецу у 2025. години, односно у складу са одговарајућом одлуком оснивача, док накнада председнику Савета не може бити виша од накнада члановима Савета увећане за 20%. Процена накнада за чланове Савета утврђена је на основу податка о просечној нето заради за месец септембар 2025. године, а у складу са закључком Владе број 121-1654/2017 од 3. марта 2017. године.

На позицији **Остали лични расходи и накнаде** планирани су трошкови у износу од **83.321.435 динара** и односе се на следеће трошкове: отпремнине за одлазак у пензију, јубиларне награде, солидарне помоћи, дневнице за службена путовања, пакетиће деци запослених поводом новогодишњих празника, накнада за превоз за долазак и одлазак са рада као и добровољно пензионо осигурање за запослене.

У 2026. години две запослене одлазе у пензију због испуњења услова за стицање старосне пензије. Планиране отпремнине су обрачунате у складу са Колективним уговором РАТЕЛ-а којим је прописано да се отпремнине при одласку у пензију могу утврдити у висини пет просечних месечних бруто зарада на нивоу послодавца у претходних 12 месеци који претходе месецу у коме је дошло до престанка радног односа или у висини пет просечних месечних бруто зарада запосленог у претходних 12 месеци који претходе месецу у коме је дошло до престанка радног односа, у зависности од тога шта је повољније за запосленог. Дневнице за службена путовања у земљи и иностранству су у складу са планираним активностима РАТЕЛ-а у 2026. години.

Табела 12. Трошкови транспортних услуга

Трошкови транспортних услуга	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови услуге фиксне телефоније	1.095.000	950.000	1.380.000	1,26	1,45
Трошкови услуге мобилне телефоније, интернета и ПТТ услуга	23.328.414	18.100.000	31.181.138	1,34	1,72
Укупно:	24.423.414	19.050.000	32.561.138	1,33	1,71

Трошкови транспортних услуга су пројектовани у износу од **32.561.138** динара. У склопу њих су Трошкови услуге фиксне и мобилне телефоније, трошкови интернета и ПТТ услуга. Пројекција надокнада трошкова фиксних и мобилних телефона извршена је према: процењеном броју запослених и новозапослених, дозвољеним лимитима за службене мобилне телефоне прописаним од стране директора, као и реализованим просечним утрошцима сагласно броју фиксних телефона. Услуге мобилне телефоније односе се на активности које су неопходне за обављање службених разговора запослених у процесу вршења редовних активности, а планиране су у складу са уговором о пружању услуга мобилне телефоније запосленима, који је закључен у току 2023. године на две године, као и новом набавком за наредне две године.

Трошкови услуге интернета су планирани у сврху продужења интернет домена који је у власништву РАТЕЛ-а, у складу са обавезама које доспевају на основу закључених уговора.

Трошкови ПТТ услуга су неопходни ради вршења свакодневних послова РАТЕЛ-а и упућивања појединачних и других аката, као и дописа физичким и правним лицима са којима РАТЕЛ свакодневно комуницира писаним путем. Услед великог броја приговора од стране корисника, очекује се значајно повећање средстава на позицији преноса поштанских пошиљака. Средства су планирана на Уговора о преносу поштанских пошиљки број 1-07-122-1/06-2 од 25.01.2016. године и по закљученом уговору за услугу брзе доставе поште.

Табела 13. Трошкови услуга одржавања

Трошкови услуга одржавања	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови услуга одржавања грађ. објеката у земљи	44.740.726	15.000.000	62.610.804	1,40	4,17
Трошкови услуга одржавања постројења, опреме у земљи и софтвера	132.075.187	112.000.000	120.848.199	0,91	1,08
Укупно:	176.815.913	127.000.000	183.459.003	1,04	1,44

Трошкови услуга одржавања у 2026. години пројектовани су у износу од **183.459.003** динара и односе се на одржавање грађевинских објеката, постројења, опреме и софтвера. Овим трошковима обухваћене су услуге одржавања антенских система и остале инфраструктурне опреме у КМЦ-овима и на локацијама ДУКМС. Такође, обухватају и трошкове одржавања наведене опреме у гарантном року, као и комплетно одржавање ван гарантног рока.

Напомињемо да је реч о позицијама које се не могу прецизно планирати, али је због могућих кварова и потребе одржавања постојеће опреме потребно предвидети средства.

Средства су планирана узимајући у обзир обавезе по основу раније закључених уговора и средстава у складу са предвиђеним набавкама у 2026. години.

Одржавање грађевинских објеката

Набавке у оквиру ове позиције односе се на редовно одржавање и отклањање кварова на објектима КМЦ Београд и КМЦ Ниш и на локацијама ДУКМС, а како би се омогућило безбедно коришћење објеката и стварање услова за рад запослених.

У оквиру ове позиције предвиђена је и набавка за редовно одржавање и мање поправке приступних путева која је неопходна ради обезбеђења проходности приступних путева до локација даљински управљаних контролно мерних станица због редовног и интервентног одржавања опреме на локацијама.

Такође, предвиђена је и набавка услуге кошења зелених површина, одржавање банке и кресање растиња поред приступног пута до објекта КМЦ Ниш као и на локацијама ДУКМС, због лакше проходности преко земљишта и приступа објектима, безбедности у смислу противпожарне заштите, заштите од опасних инсеката и из естетских разлога.

Одржавање постројења, опреме у земљи и софтвера

Трошкове услуге одржавања опреме за комуникацију и јавну безбедност чине трошкови провере исправности и одржавања громобранских инсталација, електро инсталација и система за дојаву пожара у објектима РАТЕЛ-а и противпожарних апарата у објектима и возилима РАТЕЛ-а. Набавка је неопходна ради противпожарне заштите објеката, а у циљу испуњавања обавеза прописаних законом и подзаконским актима који уређују област заштите од пожара и безбедности и здравља на раду.

Ова позиција такође обухвата одржавање система видео надзора у објектима КМЦ Београд и КМЦ Ниш ради отклањања кварова и редовног сервисирања, а како би се омогућило правилно и безбедно коришћење уређаја за видео надзор у објектима КМЦ Београд и КМЦ Ниш. Одржавање опреме за комуникацију подразумева спровођење проактивних мера и брзе реакције приликом решавања проблема и кварова на комплетној мрежној опреми. Откази мрежних компоненти могу да доведу до застоја у раду сервиса и прекида комуникације између компоненти у информационом систему РАТЕЛ-а.

Одржавање система за непрекидно напајање (УПС) у објектима Регулатора (ДУКМС и КМЦ) је неопходно ради редовног одржавања и отклањања кварова на уређајима за непрекидно напајање електричном енергијом објеката.

РАТЕЛ располаже великим бројем мерних инструмената и пратеће опреме за коју је истекао гарантни рок, а која се користи у фиксним контролно-мерним станицама и на терену. Кроз ову набавку је потребно омогућити сервисирање ове опреме, као и поправку кварова који не подлежу гаранцији за опрему која је још увек у гарантном року. Такође, у свакодневном раду стручне службе користе мерне инструменте и опрему која мора бити еталонирана у акредитованим лабораторијама. Еталонирање опреме је предуслов за адекватно коришћење исте. У оквиру ове позиције предвиђена су и

средства за одржавања телескопских стубова и антенске инсталације на мерним возилима које користи РАТЕЛ.

У оквиру ове позиције предвиђено је и редовно одржавања антенских стубова, антенских система и остале инфраструктурне опреме на локацијама контролно-мерних центара, даљински управљаних контролно-мерних станица, компактних даљински управљаних мерних станица и сензора за мерење нејонизујућег зрачења.

Позиција Одржавање софтвера обухвата одржавање критичних сегмената информационих система РАТЕЛ-а. Набавка предвиђа одржавање система за извештавање, софтвера за управљање људским ресурсима, система за евидентирање основних средстава, система за управљање документима и система за управљање процесом јавних набавки. Такође се предвиђа система за управљање наплатама и базе пренетих бројева као круцијалних делова информационог система на којима се врши обрада података неопходних за рад РАТЕЛ-а.

У оквиру ове позиције планирана су и средства за одржавање рачунара којима је истекао рок гаранције, кроз пренос обавеза по већ закљученим уговорима. Такође, планирана су средства за одржавање регистра потрошача који не желе примати позиве и/или поруке у оквиру промоције и/или продаје телефоном.

Одржавање свих постојећих софтвера изискује значајне трошкове који су неопходни ради несметаног рада РАТЕЛ-а, јер набављени софтвери омогућавају администрацију серверске инфраструктуре као и заштиту радних станица од вируса и заштиту података у случају отуђења уређаја.

Средства на позицији трошкова услуга одржавања возила су планирана за потребе одржавања возног парка РАТЕЛ-а, нарочито возила контролно-мерних центара. Планирана су и средства за реализацију обавеза по уговорима за одржавање, технички преглед и прање службених возила. Нове набавка у 2026. години реализоваће се за одржавање теренских возила у гарантном року ради омогућавања њиховог безбедног и редовног коришћења. Поред набавке одржавања возила у гарантном року, предвиђени су и трошкови одржавања возила ван гарантног рока, који су планирани на основу старости и експлоатације возног парка, као и значајно повећаног обима активности које захтевају употребу службених возила у теренском раду. Трошкови услуга одржавања возила предвиђени су за одржавање службених возила ради безбедне и редовне употребе службених возила.

На овој позицији предвиђена су одржавања и апликација неопходних за рад Националног ЦЕРТа као што су система за консолидацију информација о претњама и ризицима у области информационе безбедности, система за откривање сајбер претњи и платформе за подизање свести и знања о информационој безбедности.

Табела 14. Трошкови закупнина

Трошкови закупнина	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови закупа пословног простора, објеката и земљишта	134.206.441	112.800.000	130.210.098	0,97	1,15
Трошкови закупа постројења, опреме и оптичких влакана	21.793.190	19.200.000	21.792.400	1,00	1,14
Укупно:	155.999.632	132.000.000	152.002.498	0,97	1,15

На позицији **Трошкови закупнина** планиран је износ од **152.002.498** динара. У структури ових трошкова највеће учешће, имају средства по основу уговора о закупу са ЈП „Пошта Србије“ за закуп објекта у Палмотићевој улици у којем се налази седиште РАТЕЛ-а, по основу Уговора о давању у закуп пословног простора, закљученог за Јавним предузећем “Пошта Србије”, заводни број уговора 1-06-4048-52/24-1 (002753125 2024 002) од 27.12.2024. године. У оквиру ове позиције планирана су и средства за услугу закупа простора за складиштење архивског материјала јер РАТЕЛ има законску обавезу чувања архивске грађе.

У саставу РАТЕЛ-а се налазе и КМЦ Београд у Добановцима и КМЦ Ниш, који су према одлуци Министарства за капиталне инвестиције од 27.12.2005. године под бројем 40405-71/2005-01, уступљени РАТЕЛ-у на коришћење и управљање. Зграде комплекса КМЦ у Добановцима користе се по основу Уговора бр. 03-3491-144/12-7 од 02.11.2012. године који је закључен са Републичком дирекцијом за имовину Републике Србије, а на основу Закључка Владе Републике Србије (05 Број: 464-4377/2011). Уговором је дефинисано да се за корисника на непокретностима у својини Републике Србије одреди РАТЕЛ.

Зграда комплекса КМЦ Ниш – брдо „Камаре“, користи се по основу Уговора бр. 03-405-2/11-18 од 29.10.2013. године који је закључен са Републичком дирекцијом за имовину Републике Србије, а којим је РАТЕЛ-у пренето право коришћења на непокретностима у државној својини уз накнаду. У оквиру КМЦ Ниш је 2023. године оформљена издвојена Канцеларија “Ужице” за коју је пословни простор закупљен по основу Уговора о давању у закуп пословног простора, закљученог за Јавним предузећем “Пошта Србије”, заводни број уговора 1-06-4048-49/22-7 од 29.12.2022. године.

На трошковима закупа земљишта планирана су средства за закупнину по закљученим уговорима са физичким и правним лицима о закупу земљишта за локације на којима РАТЕЛ инсталира мерну опрему за потребе мониторинга радиофреквенцијског спектра и сензора за мерење електромагнетског поља, као и закупа нових локација.

За потребе рада система за мониторинг радиофреквенцијског спектра, потребно је повезивање мерних тачака на информациони систем РАТЕЛ-а. Са техничког становишта то подразумева обезбеђивање линка (оптичког кабла или микро-таласне радио везе) за

пренос података до сваке тачке у којој се налази мерна опрема. У том смислу потребна су средства за закуп линкова.

Табела 15. Трошкови рекламе и пропаганде

Трошкови рекламе и пропаганде	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови услуге оглашавања	10.320.000	8.900.000	6.480.000	0,63	0,73
Укупно:	10.320.000	8.900.000	6.480.000	0,63	0,73

Средства на позицији **трошкова рекламе и пропаганде** у штампаним медијима предвиђена су у износу од **6.480.000** динара и служе за објављивање тендера, конкурса за издавање дозвола за емитовање телевизијског и радио програма, информисање о правима корисника и мерењу квалитета услуга електронских комуникација, обавештавања јавности о променама у нумерацији и увођењу преносивости бројева.

Трошкови услуга оглашавања у оквиру ове позиције су неопходни како би РАТЕЛ користио услуге оглашавања на које је обавезан и које прописује Закон у случају издавања дозвола, објављивања јавних позива за доделу појединачних дозвола за коришћење радио фреквенција у поступку јавног надметања, као и за едукацију и заштиту корисника, путем средстава јавног информисања, као и кроз промотивне активности и кампање на друштеним мрежама, а у циљу едукације и информисања јавности у области електронских комуникација и поштанских услуга. Поред тога, набавка је потребна ради остваривања задатака који произилазе из Закона о информационој безбедности, а односе се на едукацију, подизање свести јавности и превентивно информисање о информационој безбедности. Закон је увео новине од значаја за кориснике, тако да је неопходно информисати крајње кориснике о изменама процедура у вези њихових права и обавеза. Услуге медијске архиве са мониторингом медија омогућују праћење новитета у области електронских комуникација, као и да се на време уочи и одговори на медијске текстове и прилоге у којима се РАТЕЛ помиње.

Табела 16. Трошкови осталих услуга

Трошкови осталих услуга	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови комуналних услуга	2.046.640	1.280.000	3.104.520	1,52	2,43
Трошкови осталих услуга	22.259.648	14.200.000	22.354.591	1,00	1,57
Укупно:	24.306.288	15.480.000	25.459.111	1,05	1,64

Трошкови осталих услуга у износу од **25.459.111** динара се односе на трошкове комуналних и осталих услуга за локације Палмотићева, КМЦ Београд и КМЦ Ниш

предвиђених Планом јавних набавки за 2026. годину као и преносом обавеза по закљученим уговорима.

Трошкови комуналних услуга обухватају трошкове набавке и допремање воде за санитарну употребу у објекту КМЦ Ниш, обавезе према пружаоцима комуналних услуга и трошкове услуге дератизације и дезинсекције.

Набавка и допремање воде за санитарну употребу у објекту КМЦ Ниш неопходна је јер се КМЦ Ниш налази на брду у руралном подручју и снабдева се водом из зиданог резервоара који се пуни атмосферским водама који током летњих и јесењих месеци пресуши и неопходно је да се ауто-цистернама допрема вода у резервоар, а како би се омогућила потребна количина воде за техничку употребу и противпожарну заштиту објеката КМЦ Ниш у складу са прописима о заштити од пожара.

На позицији **трошкова осталих услуга** планирана су средства за инсталацију, одржавање и сервис штампача на локацијама РАТЕЛ-а као и сав потрошни материјал, осим папира, за рад штампача.

Такође, на овој позицији планирана су и средства за трошкове штампарија приликом израда публикација, образаца, потрошног материјала офсет или дигиталном штампом.

Планирана су средства за контролу и испитивање мрежа оператора за потребе контроле електронских комуникационих услуга, како би се контролисала законитост пружања сервиса различитих привредних субјеката и пружања услуге дистрибуције медијских садржаја. Вредност је процењена на основу плана контроле и цена на тржишту. РАТЕЛ на основу Закона има овлашћења да врши мерења и испитивања рада електронских комуникационих мрежа и услуга и да обавештава кориснике о понуђеном квалитету услуга. На основу члана 161. Закона РАТЕЛ је овлашћен да обавља стручни надзор над применом овог закона и прописа донетих на основу њега, и између осталог, да врши мерења и испитивања рада електронских комуникационих мрежа и услуга, као и да сходно члану 135. Закона обавести кориснике о понуђеном квалитету услуга.

Набавка Електронских сертификата је неопходна из разлога што РАТЕЛ на интернету мора да обезбедити сигурну и поуздану комуникацију потписану машинским или личним сертификатом. На тај начин повећава се безбедност интернет сајта, екстерних и интерних размена података и комуникација.

Набавка услуге сателитског праћења службених возила омогућава ефикасност, економичност и безбедност употребе службених возила.

Трошкови ангажовања лица за безбедност и здравље на раду и противпожарну заштиту су неопходни ради поштовања одредби Закона о заштити од пожара и Закона о безбедности и здрављу на раду, као и предузимања одговарајућих мера заштите.

На овој позицији такође је планирана и услуга инсталације и деинсталације телекомуникационе опреме коју је РАТЕЛ у претходном периоду инсталирао широм територије Републике Србије. Како би систем за мониторинг радиофреквенцијског

спектра био у потпуности ефикасан неопходно је телекомуникациону опрему сервисирати уколико дође до кvara или извршити замену новом опремом.

Табела 17. Трошкови амортизације

Трошкови амортизације и резервисања	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови амортизације	265.000.000	263.000.000	285.000.000	1,08	1,08
Укупно:	265.000.000	263.000.000	285.000.000	1,08	1,08

Трошкови амортизације процењени су на основу века трајања основних средстава која су евидентирана у пословним књигама РАТЕЛ-а, као и средстава која ће бити набављена у складу са Планом јавних набавки у наредном периоду.

Табела 18. Трошкови непроизводних услуга

Трошкови непроизводних услуга	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови здравствених услуга	8.400.000	2.200.000	8.418.000	1,00	3,83
Трошкови адвокатских услуга	4.320.000	800.000	4.165.200	0,96	5,21
Трошкови рачуноводства и ревизије	50.326.800	38.600.000	61.597.200	1,22	1,60
Усавршавање и обуке запослених	24.035.876	12.500.000	23.482.920	0,98	1,88
Трошкови саветовања и других интелектуалних услуга правних лица	6.528.000	5.500.000	9.648.000	1,48	1,75
Трошкови других непроизводних услуга	57.576.000	40.000.000	58.128.000	1,01	1,45
Ангажовање консултаната за спровођење аукције спектра	38.400.000	0	0	0,00	/
Укупно:	189.586.676	99.600.000	165.439.320	0,87	1,66

Трошкови непроизводних услуга представљају значајну ставку у Финансијском плану за 2026. годину и планирани су у укупном износу од **165.439.320** динара. Значајан део ових трошкова, тачније 74.532.000 динара односи се на пренете обавезе по већ закљученим уговорима које ће доспети у 2026. години. За нове набавке које РАТЕЛ планира да покрене у 2026. години предвиђена су средства у износу од 90.907.320 динара.

Трошкови здравствених услуга односе се на редовне систематске, превентивне и периодичне прегледе различитих категорија запослених у циљу заштите здравља запослених, а у складу са прописима о безбедности и заштити на раду.

Трошкови правног заступања (правне услуге) намењени су ради предузимања процесних и других правних радњи у судским поступцима који су у току и судским и другим поступцима који могу да настану у вези са обављањем делатности РАТЕЛ-а. У питању су углавном судски спорови који се воде пред Управним судом са привредним субјектима који обављају делатност електронских комуникација покренути против донетих одлука и решења из надлежности РАТЕЛ-а, као и мањи број судских спорова који се воде у складу са законом који уређује парнични поступак пред надлежним судовима. С обзиром на све интензивнију активност на тржишту електронских комуникација и поштанских услуга, као и значајну улогу РАТЕЛ-а у регулацији овог тржишта, очекивања су да ће и следеће године бити поднет одређен број тужби на решења РАТЕЛ-а. С обзиром на то да су решења РАТЕЛ-а коначна у првом степену, против истих се може тужбом покренути управни спор који за последицу може имати и парнични поступак у коме се РАТЕЛ појављује у својству туженог, а што изискује трошкове правног заступања. Нижа реализација планираних средстава за ове намене у току 2025. године последица је окончања раније покренутих спорова и чињенице да је у 2024. години било активности само у једном судском поступку пред Првим основним судом у Београду, у коме РАТЕЛ заступа адвокатска канцеларија ангажована у складу са уговором за пружање правних услуга. Број судских спорова и време трајања истих у наредним годинама је будућа неизвесна околност и не постоји начин да се то тачно предвиди и испланирају потребна средства, али средства за ове намене треба да постоје, посебно из разлога што у складу са законом који уређује парнични поступак, у поступку по ванредним правним лековима, странке искључиво заступају адвокати.

На позицији **Трошкови рачуноводства и ревизије** планирани су трошкови за израчунавање стопе WACC (*Weighted Average Cost of Capital*) јер РАТЕЛ има законску обавезу да ангажује независног ревизора за ревизију регулаторних извештаја привредних субјеката са значајном тржишном снагом, сходно одредбама Закона. РАТЕЛ ангажује независног ревизора ради годишње провере усклађености трошковног рачуноводства привредних субјеката са значајном тржишном снагом са прописаним начином примене трошковног рачуноводства. На овој позицији планирана су и средства за **услуге ревизије редовних финансијских извештаја** у складу са чланом 30. став 2. Закона, према коме годишњи финансијски извештај РАТЕЛ-а подлеже ревизији од стране независног овлашћеног ревизора.

Ова позиција садржи и трошкове за набавку услуге **ревизије регулаторних извештаја привредних субјеката за значајном тржишном снагом**, а на основу члана 76. Закона

и члана 54. Правилника о примени трошковног принципа, одвојених рачуна и извештавању од стране привредних субјеката са значајном тржишном снагом у области електронских комуникација („Службени гласник РС“, број 30/24). На позицији трошкова рачуноводства и ревизије налазе се и трошкови консултантских услуга у области финансија.

Такође, на овој позицији опредељена су средства за **израду студија и методологија** и обухватају израду студија из области електронских комуникација, поштанских услуга и информационих технологија, затим индикатора о употреби информационих технологија у Србији - за потребе праћења тржишта електронских комуникација као и индикатора за индекс дигиталног друштва (DESI) ради испитивања тржишта и привреде као и анкетирање и статистички подаци.

Такође су планирана средства за набавку тестирања интегритета информационих система у циљу провере безбедности интернет сајтова и чување угледа РАТЕЛ-а и националног ЦЕРТ-а. Тестирање интегритета информационих система подразумева процену сигурности и проналажење евентуалних слабости на интернет странама РАТЕЛ-а, Националног ЦЕРТ-а, као и целој мрежној инфраструктури. Идентификовање потенцијалних рањивости путем овакве анализе омогућава адекватну примену техника побољшања информационе безбедности чиме се спречава неауторизовани приступ ИКТ систему који може довести до нарушавања поверења оператора, угледа РАТЕЛ-а, привлачења негативне пажње медија, финансијских губитака и многих других.

Планирана су средства за **Проверу веродостојности регулаторних извештаја јавног поштанског оператора**. На основу члана 37. Правилника о начину вођења одвојеног рачуноводства и провере веродостојности регулаторних извештаја јавног поштанског оператора („Службени гласник РС“, број 126/20) РАТЕЛ може да ангажује независног ревизора или консултанта ради провере веродостојности регулаторних извештаја ЈПО. Такође, планирана је и набавка „Израда студије о прорачуну стопе WACC-а за 2025. годину за јавног поштанског оператора“.

На позицији **стручног усавршавања запослених** планирана су средства за обуке у области информационих технологија и информационе безбедности због константног усавршавања запослених у Служби за информациону безбедност и технологије и запослених који се баве контролом квалитета мрежних сервиса, затим обуке из области телекомуникација, обуке из области регулаторних послова из надлежности РАТЕЛ-а. Такође, планирана су средства за организацију курсева страних језика ради стручног оспособљавања запослених. Планирана су средства за учешће запослених на семинарима, обукама и стручном усавршавању у земљи и иностранству и стручним саветовањима из области рада различитих организационих јединица РАТЕЛ-а. Нижа реализација у односу на планиране вредности произилази из уштеда које су остварене приликом закључивања уговора по ценама, које су ниже од планираних. Такође, запослени су у току 2025. године били ангажовани на изради подзаконских аката проистеклих из примене новог Закона, и из тог разлога нису могли да присуствују

одређеним обукама и тренинзима који су обухваћени планом и програмом стручног усавршавања.

Трошкови саветовања и других интелектуалних услуга правних лица односе се на услуге трошкове саветовања у области превозиња као и саветовања у области јавних набавки и ревизије спроведених поступака јавних набавки.

За трошкове саветовања у области превозиња предвиђена су средства за потребе превозиња докумената страних држава, односно регулатора и међународних организација са којима РАТЕЛ сарађује, превозиња прописа Европске уније из области електронских комуникација, поштанских услуга и информационе безбедности у процесу придруживања Србије ЕУ, као и превода релевантних докумената и материјала које доноси или припрема РАТЕЛ.

Трошкови других непроизводних услуга обухватају:

Трошкове физичко-техничког обезбеђења који се односе на физичко техничко обезбеђење објеката КМЦ Ниш и КМЦ Београд у Добановцима као и даљински управљаних контролно мерних станица.

Трошкове накнада за хотелски смештај (у земљи и иностранству) и трошкови прибављања авио карата - односе се искључиво на накнаде за смештај запослених у хотелима и куповине авио карата за службена путовања запослених у РАТЕЛ-у.

На основу члана 9. Закона, РАТЕЛ је у обавези да сарађује са надлежним регулаторним и стручним телима суседних земаља, чланицама Европске уније и других држава, ради усаглашавања праксе примене прописа из области електронских комуникација и подстицања развоја преко граничних електронских комуникационих мрежа и услуга и да учествује у раду међународних организација у области електронских комуникација, у својству националног регулаторног тела. У вези са статусом кандидата за чланство у ЕУ и активностима у процесу европских интеграција, намеће се обавеза учествовања на већем броју организација и група на нивоу Европске уније, као што су: Тело европских регулатора за електронске комуникације (*Body of European Regulators for Electronic Communications – BEREC*), Група независних регулатора (*Independent Regulators Group – IRG*), Група за политике управљања спектром (*Radio Spectrum Policy Group – RSPG*), Асоцијација за усаглашеност са Директивом о радио-опреми (*Radio Equipment Directive – Compliance Association - REDCA*), Европска регулаторна група за поштанске услуге (*European Regulatory Group for Postal Services – ERGP*). РАТЕЛ је у обавези да сарађује са Светским поштанским савезом (*Universal Postal Union-UPU*), као и да учествује у раду органа ове институције Европског комитета за поштанску регулативу (*The European Committee for Postal Regulation-CERP*), Административни Савет СПС (*The Council of Administration -CA*), као и на редовним и ванредним Конгресима СПС.

Република Србија је Законом о информационој безбедности дефинисала мере заштите од безбедносних ризика у информационо-комуникационим системима и предвидела да се оформи Национални центар за превенцију безбедносних ризика у ИКТ системима (Национални ЦЕРТ), који ће обављати послове координације превенције и заштите од

безбедносних ризика у ИКТ системима у Републици Србији на националном нивоу, а РАТЕЛ је одређен да обавља послове Националног ЦЕРТ-а. Задатак Националног ЦЕРТ-а је да сарађује са другим националним ЦЕРТ организацијама у свету кроз прикупљање и размену информације о ризицима, као и догађајима који угрожавају безбедност ИКТ система и у вези с тим обавештава, упозорава и саветује субјекте у земљи. Током 2026. године планирано је да РАТЕЛ настави да активно учествује у раду међународних организација у области информационе безбедности, као и мрежама ЦЕРТ-ова.

Трошкове штампања и дизајна - односе се на услуге штампарије по уговору за услуге штампарије; израде прелома и припреме за штампу - ради израде штампаних материјала (коверте, меморандуми, обрасци, папир за дозволе, материјал за писање, извештаји и др.) и публикација које издаје РАТЕЛ; услуге дизајна и израде мултимедијалних садржаја - ради израде електронских материјала и мултимедијалних садржаја у циљу обавештавања и едукације јавности на теме у областима делокруга рада РАТЕЛ-а; помоћ у изради билтена и других информативних материјала РАТЕЛ-а – ангажовање екстерне помоћи због нових надлежности које је РАТЕЛ добио, као и одређени број информативних материјала. По истеку већ закључених уговора за услуге штампања и дизајна, покренуће се нове набавке за услуге штампарије, услуге дизајна за електронске и штампане материјале, израде прелома и припреме за штампу и помоћ у изради информативних материјала РАТЕЛ-а.

Остали трошкови непроизводних услуга:

Током 2025. године није спроведена набавка Ангажовање консултаната за спровођење аукције спектра, односно јавног надметања за издавање појединачних дозвола за коришћење радио-фреквенција у радиофреквенцијским опсезима 700 MHz, 900 MHz, 1800 MHz, 2100 MHz, 2600 MHz и 3500 MHz, већ је комплетан процес реализован интерним ресурсима

Табела 19. Трошкови репрезентације

Трошкови репрезентације	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови робе употребљених за репрезентацију	7.548.000	6.900.000	8.564.735	1,13	1,24
Укупно:	7.548.000	6.900.000	8.564.735	1,13	1,24

Трошкови репрезентације у укупном износу од **8.564.735** динара односе се на издатке за репрезентацију који се појављују у односима са пословним партнерима приликом одржавања пословних састанака, на којима поред запослених у РАТЕЛ-у учествују представници државних органа, међународних организација и привредних субјеката, затим на издатке по основу угоститељских услуга, као и трошкови који се односе на поклањање производа пословним партнерима.

Табела 20. Трошкови премија осигурања

Трошкови премија осигурања	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови премија осигурања по свим основама	9.630.600	9.500.000	15.903.000	1,65	1,67
Укупно:	9.630.600	9.500.000	15.903.000	1,65	1,67

Трошкови премија осигурања планирани су у износу од **15.903.000 динара**. Трошкови премија осигурања планирани су за потребе осигурања основних средстава, осигурање запослених, путног осигурања и регистрације службених возила. На позицији осигурање возила планирана су средства за потребе осигурања службених возила РАТЕЛ-а од ауто-одговорности и каско осигурање моторних возила које подразумева обавезно осигурање возила у саобраћају, као и осигурање од последица крађе возила и осигурање од последица штете настале на возилима.

Набавка **осигурања од аутоодговорности и каско осигурања моторних возила** је неопходна ради испуњења законских обавеза и ради умањења материјалних штета које могу да настану на службеним возилима. Процењена вредност набавке је утврђена према понудама примљеним у поступцима набавки у претходном периоду. **Осигурање опреме** је неопходно ради умањења материјалних штета које могу да настану на опреми у случају крађе, пожара, удара грома, поплаве и слично. Набавка **осигурања објеката** је неопходна ради умањења материјалних штета које могу да настану на објектима РАТЕЛ-а у случају пожара, удара грома, поплаве и слично.

Набавка **осигурања запослених је законом дефинисана обавеза сваког послодавца у Републици Србији**, а поготово када се узме у обзир да доста запослених обавља теренске послове. Као таква је неопходна и ради побољшања личне сигурности запослених, посебно када су у питању хируршке интервенције и теже болести запослених, док је **путно осигурање** неопходно ради смањења евентуалних трошкова и штете за које би РАТЕЛ могао да буде одговоран ако се запосленима деси повреда или други здравствени проблем на службеном путовању у иностранству.

Табела 21. Трошкови платног промета

Трошкови платног промета	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Трошкови платног промета у земљи и иностранству	2.500.000	2.300.000	3.000.000	1,20	1,30
Укупно:	2.500.000	2.300.000	3.000.000	1,20	1,30

Табела 22. Трошкови чланарина

Трошкови чланарина	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Чланарине у међународним организацијама	8.500.000	8.200.000	9.162.000	1,08	1,12
Чланарине у домаћим организацијама	800.000	750.000	820.000	1,03	1,09
Укупно:	9.300.000	8.950.000	9.982.000	1,07	1,12

Трошкови за чланарине у међународним и домаћим организацијама су планирани на нивоу процењених утрошака за ове намене за 2026. годину, у износу од **9.982.000** динара и односе се на чланарине како у домаћим (NALED, CPPC, Инжењерска комора) тако и у међународним организацијама (BEREC, IRG, ETSI, REDCA, FIRST, Trusted Introducer).

РАТЕЛ остварује међународну сарадњу и учешће у надлежним регулаторним и стручним телима држава чланица ЕУ и других држава, као и учешће у раду међународних организација и институција у области електронских комуникација, поштанских услуга и информационе безбедности (ITU, UPU, ETSI, REDCA, BEREC, IRG, ERGP, CERP, Trusted Introducer, FIRST и др.). Такође, активности запослених огледају се и кроз активно учешће у стручним групама Међународне уније за телекомуникације (ITU-SG/WP2, ITU-T, ITU-D и ITU-R), праћење рада Европске конференције поштанских и телекомуникационих администрација (CEPT) кроз активности ECC, WGFM, WGSE, NaN и њихових подгрупа, као и рада Групе за политику у области радиофреквенцијског спектра (Radio Spectrum Policy Group - RSPG).

Завидан положај на међународном нивоу РАТЕЛ је стекао и активним учешћем представника РАТЕЛ-а у међународним телима и групама и то: 2018. године у функцији заменика председавајућег одбора BEREC-а и IRG-а, затим 2019. године у својству копредседавајућег експертском групом BEREC-а, а током 2020. и 2021. године у својству потпредседника CERP-а. Такође, више представника РАТЕЛ-а обавља функцију драфтера и чланова у оквиру различитих експертских радних група BEREC-а и ERGP-а.

На трошковима **платног промета** опредељен је износ од **3.000.000** динара. Средства се планирају у складу са стварним трошковима на бази искуства из претходних година.

Финансијски план за 2026. годину

Табела 23. Остали нематеријални трошкови

Остали нематеријални трошкови	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./План 2025.	План 2026./Процена 2025.
Трошкови такси и вештачења	4.818.000	3.200.000	19.988.000	4,15	6,25
Трошкови претплате на часописе и стручне публикације	6.456.000	4.100.000	8.580.000	1,33	2,09
Остали нематеријални трошкови	14.760.000	1.800.000	11.700.000	0,79	6,50
Укупно:	26.034.000	9.100.000	40.268.000	1,55	4,43

На позицији **Остали нематеријални трошкови** планиран је износ **40.268.000** динара који се односе на трошкове такси и вештачења, трошкове претплате на часописе и стручне публикације и остале нематеријалне трошкове.

Трошкови такси и вештачења односе се на административне таксе, судске таксе, као и на трошкове приликом утврђивања или додатног појашњења одређених чињеница у поступцима пред судовима, који су у току, или у другим поступцима, а који могу да настану у вези са обављањем делатности РАТЕЛ-а, давањем независног и стручног мишљења од стране вештака, ради разјашњења околности о којима суд или други орган нема довољно стручних знања. На овој позицији долази до значајног увећања трошковне стране по основу Такси које је Рател у обавези да плати приликом изградње новог КМЦ у Добановцима и односи се на градско грађевинско земљиште, ЕПС, водовод, републичке административне таксе, као и таксе локалне самоуправе.

Трошкови претплате на часописе и стране публикације неопходни су ради праћења прописа и усвајања најбоље праксе у области електронских комуникација, поштанских услуга, информационе безбедности, рачуноводства и пореских прописа.

Остале нематеријалне трошкове чине:

Трошкови услуге наплате путарине путем ТАГ уређаја који су неопходни ради ефикаснијег обављања теренских активности РАТЕЛ-а и коришћења службених возила. Набавка **индустријске соли** неопходна је ради безбедне проходности приступног дела објеката контролно-мерних центара у случају настанка поледице и леда.

Трошкови услуге организовања конференција и других догађаја односи се на организације међународних конференција која се одржавају у Београду, а чији је РАТЕЛ домаћин, као и других скупова у којима учествују представници шире заједнице.

Табела 24. Финансијски расходи

Финансијски расходи	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Расходи затезних камата	150.000	20.000	150.000	1,00	7,50
Негативне курсне разлике	300.000	180.000	350.000	1,17	1,94
Укупно:	450.000	200.000	500.000	1,11	2,50

Табела 25. Остали расходи

Остали расходи	План 2025.	Процена реализације 2025.	План 2026.	План 2026./ План 2025.	План 2026./ Процена 2025.
Учешће у финансирању особа са инвалидитетом	3.600.000	3.600.000	4.200.000	1,17	1,17
Остали непоменути расходи	500.000	320.000	600.000	1,20	1,88
Укупно:	4.100.000	3.920.000	4.800.000	1,17	1,22

На позицији **остали расходи** планирана су средства у износу од **4.800.000** динара.

За издатке за хуманитарне намене према законској обавези планиран је износ од 4.200.000 динара. Ступањем на снагу Правилника о начину праћења извршавања обавезе запошљавања особа са инвалидитетом и начину доказивања извршавања те обавезе („Службени гласник РС“, број 101/16), а у складу са Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом („Службени гласник РС“, бр. 36/09, 32/13 и 14/22 – др. закон), настала је обавеза плаћања дотација по предметном закону по основу учешћа у финансирању зарада особа са инвалидитетом. Примена наведеног закона и Правилника захтева планирање неопходних средстава за ову намену, која се утврђују у складу са бројем запослених у РАТЕЛ-у и објављеним подацима о просечној заради у Републици Србији.

7. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА, НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

Табела 26.

Назив	Износ
012	176.999.025
Одржавање информационог система за прикупљање и обраду података са РФ мониторинг станица, у зони одговорности Ниш, са додатним лиценцама	3.642.000
Microsoft 365 Copilot са интеграцијом	3.120.000
Продужење подршке за софтвер OpenText и HCP	4.320.000
Систем за заштиту веб апликација	18.000.000
Aldena EMLAB - софтверски пакет за креирање дијаграма зрачења антена са обуком и одржавањем	1.734.000
Прилагођавање постојећих софтверских решења РАТЕЛ-а за потребе изложбе ЕХРО 2027	30.000.000
Eset endpoint антивирус	660.000
MS office 365 лиценце	3.839.770
Redhat linux	1.799.138
Лиценце за Microsoft Exchange са припадајућим сертификатом	1.679.302
Продужење подршке софтвера EMC и vmware: EMC networker, vmware	1.818.000
Израда система за управљање документима	41.125.890
Израда и одржавање Интернет презентације www.ratel.rs	331.200
Интеграција система са управљање документима екстерним сервисима	2.160.000
Израда портала за пријем обавештења о безбедносним инцидентима у области електронских комуникација	684.000
Израда система за евидентирање пријава за коришћења радио-фреквенција	6.291.726
Израда базе података о врсти, географској локацији и расположивости свих капацитета електронске комуникационе мреже и припадајућих средстава	46.800.000
Електронска база међународне регулаторне праксе, анализа и упоредних података	2.706.000
Портал Преглед Тржишта	3.000.000
Одржавање информационог система за прикупљање и обраду података са РФ мониторинг станица, у зони одговорности Ниш, са додатним лиценцама	3.288.000
027 - Опрема у припреми	680.861.604
Систем за мониторинг РФ спектра на локацијама специјализованих манифестација	87.522.000
Гониометарска станица за мониторинг РФ спектра, са инсталацијом	56.160.000
Набавка портабл мерни пријемници са надоградњом постојећих	31.176.000
Опрема за мерење нивоа електромагнетног поља	8.160.000
Мобилни телефони, таблети и друга помоћна опрема	1.194.000
Атенски системи	2.400.000

Надоградња постојећих портабл анализатора спектра	4.560.000
Векторски сигнал генератор	1.584.000
Резервни делови за ДУКМС	7.200.000
Рачунари	16.800.000
Техничка контрола пројектне документације и стручни надзор, на 2 године	18.576.000
Услуге инсталирања ЕМФ сензора и израда техничке документације	510.000
Изградња новог објекта КМЦ Београд	165.000.000
Изградња ДУКМС за мониторинг РФ спектра, са израдом пројекта	46.200.000
Изградња недостајуће инфраструктуре за прикључење ДУКМС на дистрибутивни систем електричне енергије	40.800.000
Опрема за домаћинство	420.000
Канцеларијски намештај	600.000
Противпожарни апарати	180.000
Пројектовање новог комплекса КМЦ Београд	9.828.000
Унапређење и проширење мреже станица за мониторинг РФ спектра - зона одговорности КМЦ Ниш и Београд	36.240.000
Изградња антенских стубова за КМЦ Београд	46.751.604
Изградња ДУКМС за мониторинг РФ спектра, са израдом пројекта	96.000.000
Изградња пешачких баријера на улазима у објекте Ратела	3.000.000
Укупно:	857.860.629

У складу са повећањем захтева за новим сервисима планиране су набавке **Microsoft Copilot** лиценци у циљу унапређења анализе података и стварања услова за увођења АИ технологија у процес рада.

У оквиру развоја система за управљање документима предвиђено је повећање броја лиценци за **софтвер OpenText и НСР** које омогућавају дигитализацију и електронску обраду докумената.

Систем за заштиту веб апликација омогућава да се на безбедан и сигуран начин контролише интернет саобраћај, омогућавајући да запослени могу обављати своје радне задатке и ван радног простора Регулатора.

Прилагођавање постојећих софтверских решења РАТЕЛ-а за потребе изложбе ЕХРО 2027 предвиђа анализу, планирање и оптимизацију процеса Регулатора како би се радне активности за потребе међународне изложбе могле одвијати на поуздан, брзи и транспарентан начин. На овој позицији је предвиђена и набавка нових софтверских решења која се могу поставити као додатни захтеви организатора.

Eset endpoint антивирус, MS office 365 лиценце, Redhat linux, Лиценце за Microsoft Exchange са припадајућим сертификатом, Продужење подршке софтвера EMC и vmware: EMC networker, vmware, представљају обавезе набавке услуга и лиценци из претходних година неопходних за свакодневан рад Регулатора, омогућавајући

Финансијски план за 2026. годину

безбедност и поузданост како на радним станицама тако и на целокупној инфраструктури.

Израда система за управљање документима и Интеграција система са управљање документима са екстерним сервисима омогућава унапређење основних функционалности система и увођење нових функционалности како би се извршило потпуно усаглашавање са законским регулативама у области електронског архивирања и електронске писарнице.

Израда и одржавање веб презентације www.ratel.rs омогућава модернизацију и оптимизацију сајта РАТЕЛ-а и имплементирање функционалности које су дате препорукама за веб презентације државних институција.

Израда базе података о врсти, географској локацији и расположивости свих капацитета електронске комуникационе мреже и припадајућих средстава омогућиће централизацију потребних података, њихову једноставност у претраживању и убрзавање процеса који омогућавају проширење електронских комуникационих мрежа и услуга на територији Србије.

У циљу оптимизације и унапређења рада у области електронских комуникација, **Израда система за евидентирање пријава за евидентирање радио фреквенција** омогућиће имплементацију подзаконског акта који је донет у складу са Законом о електронским комуникацијама.

Израда портала за пријем обавештења о безбедносним инцидентима у области електронских комуникација омогућава имплементацију нових обавеза РАТЕЛ-а као регулатора у области информационе безбедности.

Портал преглед тржишта, између осталог, омогућава свеобухватан приказ стања на тржишту електронских комуникација и поштанских услуга у Републици Србији, добијених на основу упитника достављених од стране учесника на тржишту електронских комуникација и поштанских услуга.

Функционалност портала омогућава корисницима систематичан и прегледан приказ информација које се односе на наведена тржишта у РС, тржиште електронских комуникација у ЕУ и индекс дигиталне економије и друштва, уз могућност јединствене и циљане претраге података према задатим критеријумима.

У оквиру позиције **ALDENA EMLAB - софтверски пакет за креирање дијаграма зрачења антена** подразумева се набавка софтвера за пројектовање и дизајнирање антенских система са унапређеним системом за оптимизацију, као и могућностима 3D приказа. Помоћу овог софтвера могуће је креирати различите дијаграме антенских система, односно вршити провере података које корисници достављају у поступку издавања појединачних дозвола за коришћење радиофреквенцијског спектра. Такође, софтвер садржи каталог са великим бројем антена свих реномираних произвођача,

У оквиру позиције **Унапређење и проширење мреже станица за мониторинг РФ спектра** се подразумева комплетирање мреже даљински управљаних контролно-мерних станица набавком неопходне одговарајуће мерне опрема, опреме потребна за управљање и контролу рада станица и њиховом инсталацијом у зонама надлежности оба Контролно-мерна центра.

У оквиру позиције Систем за мониторинг РФ спектра на локацијама специјализованих манифестација планиран је набавка специјализоване мерне опреме за мониторинг радиофреквенцијског спектра у нарочито комплексним и захтевним догађајима, међународног карактера и који захтевају ефикасно управљање радиофреквенцијским спектром у циљу обезбеђења неометанограда свих неопходних сервиса и услуга. Такође, обезбедиће се додатна портабл опрема и неопходна је набавка портабл мерног пријемника са надоградњом постојећих за екипе на терену, које ће да пруже техничку подршку на таквим догађајима.

У оквиру позиције Унапређење и проширење мреже станица за мониторинг РФ спектра се подразумева комплетирање мреже даљински управљаних контролно-мерних станица набавком неопходне одговарајуће мерне опрема, опреме потребна за управљање и контролу рада станица и њиховом инсталацијом у зонама надлежности оба Контролно-мерна центра. Гониометарска станица за мониторинг РФ спектра, са инсталацијом подразумева набавку мерне и пратеће опреме која би се инсталирала на нови стуб висине 45м у оквиру комплекса КМЦ Београд. Гониметарска станица ће представљати значајно унапређење контроле спектра у зони надлежности КМЦ Београд.

Антенски системи, мерни прибор и помоћна опрема - Потребно је имати мерни прибор и помоћну опрему у циљу формирања различитих конфигурација мерне опреме при истраживању сметњи и систематском претраживању спектра опремом у фиксним и мобилним контролно-мерним станицама за унапређење мерења као и за случај будућих општећења на локацијама даљински управљаних станица које се налазе на планинама под екстремним радним условима (јак ветар, мраз, итд).

Рачунари и рачунарска опрема - Набавка рачунара и рачунарске опреме неопходна је због проширења надлежности РАТЕЛ-а у области информационе безбедности (секторски ЦЕРТ у области телекомуникационих и поштанских услуга) као и због модернизације основних рачунарских средстава за рад. Употребом савремених апликација за пројектовање мреже захтевају се јачи рачунари и монитори већих димензија, као и додатни серверски ресурси.

У склопу набавке Делови за даљински управљане контролно-мерне станице предвиђени су најнеопходнији делови за антенске системе и помоћну опрему на локацијама даљински управљаних контролно-мерних станица, као и контролно-мерних возила, чиме се обезбеђује већа редувантност система у случају ванредних ситуација.

Изградња ДУКМС за мониторинг РФ спектра, са израдом пројекта - У циљу унапређења система за мониторинг РФ спектра, потребно је изградити нове елементе интегралног

система даљински управљаних контролно-мерних станица Гудурички врх, Србобран у централној Војводини и једну станицу на брдској локацији у централној Србији.

Израда техничке документације и прибављање дозвола за изградњу новог комплекса Контролно-мерног центра „Београд“ са антенским стубовима и техничка контрола пројектне документације за изградњу новог Контролно-мерног центра „Београд“ - Набавке је неопходна ради изградње новог комплекса Контролно-мерног центра „Београд“.

Изградња новог објекта КМЦ Београд и антенских стубова за КМЦ Београд обухвата све планиране радове на изградњи новог комплекса Контролно-мерног центра „Београд“, који обухвата нову зграду контролно-мерног центра и помоћне и пратеће објекте, спољно уређење, инфраструктуре и озелењавања локације, те изградњу антенских стубова у оквиру комплекса.

Изградња недостајуће инфраструктуре за прикључење даљински управљаних контролно мерних станица на дистрибутивни систем електричне енергије - Ради прикључења нових даљински управљаних контролно-мерних станица на електроенергетско напајање потребно је изградити недостајуће електро-енергетске капацитете у складу са техничким условима надлежних електродистрибуција. То подразумева изградњу нових трафо-станица и постављање напојних каблова (ваздушни или подземни водови), постављање ЕД бројила и прикључење на напајање. Процењена вредност је утврђена на основу већ уговорених радова за изградњу ове врсте објеката, посебно узимајући у обзир специфичне трошкове изградње електроенергетских прикључака на поменутим локацијама.

Изградња пешачких баријера на улазима у објекте Ратела - Ради унапређења безбедности и контроле приступа објекту, неопходно је обезбедити средства за набавку и уградњу пешачке баријере (система за контролисани улаз и излаз лица). Циљ ове инвестиције је успостављање ауторизованог приступа како запослених, тако и трећих лица (посетилаца, извођача радова, добављача и других), чиме се обезбеђује прецизна евиденција о уласцима и изласцима из објекта, спречавање неовлашћеног приступа, повећање безбедности запослених и имовине. Увођење пешачке баријере представља неопходну меру за ефикасно управљање приступом и смањење безбедносних ризика.

Како инвестиције у основна средства, односно набавка основних средстава представља категорију биланса стања, односно не признаје се као трошак у билансу успеха у целости, већ само у вредности годишње амортизације, неопходно је разлику између набавке вредности основних средстава и утврђене годишње амортизације узети у обзир приликом доношења одлуке о расподели вишка прихода над расходима оствареног у РАТЕЛ-у, након подношења финансијских извештаја за 2026. годину. Улагања у основна средства изнад годишње амортизације, као разлика између набавне вредности основних средстава и реализоване амортизације у 2026. години пренеће се на рачун 309-Остали основни капитал као део средстава која се признају за развој РАТЕЛ-а, у складу са одобреним Финансијским планом за 2026. годину и поднетим Финансијским извештајима за 2026. годину.

8. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА РЕЗЕРВИ

У складу са чланом 28. Закона, Планом за 2026. годину предвиђено је издвајање одређених средстава на име резерви у висини 2% укупно планираних расхода које треба да омогуће покриће различитих издатака и сервисирање обавеза чији настанак неће бити инициран само активностима РАТЕЛ-а, у износу од **33.271.870** динара.

Издајање средстава на овој позицији је намењено покрићу издатака који могу проистећи из донетих позитивно-правних прописа, као и за друге непредвиђене издатке.

Трошење средстава са ове позиције одвијаће се искључиво према посебним одлукама Савета и у складу са одлуком о њиховој намени, а средства ће се евидентирати на одговарајућим позицијама расхода, одлуком директора РАТЕЛ-а.

Уколико не буде непредвиђених околности до реализације истих неће ни доћи. Такође, средства резерви не улазе у биланс успеха.

9. ЗАКЉУЧАК

Финансијски план Регулаторног тела за електронске комуникације и поштанске услуге за 2026. годину може се окарактерисати као развојни, што је била значајна карактеристика и у претходним годинама рада. Одредбе закона који уређују електронске комуникације, поштанске услуге и информациону безбедност, подзаконских аката, стратегија, препорука Европске уније и других релевантних докумената, намећу обимне обавезе у циљу регулације сектора који су врло значајни за укупну привреду Републике Србије. За успешан развој наведених сектора, неопходан је стабилан, професионалан и ефикасан рад РАТЕЛ-а. То није могуће без адекватних људских ресурса, који знањем и потребним вештинама могу да одговоре на изазове који се јављају на веома динамичном тржишту телекомуникационих услуга, као и поштанских услуга и области информационе безбедности. То није могуће ни без адекватне опреме којом је могуће пратити технолошки развој наведених сектора, као ни без софтверске подршке, којом би се вршиле анализе и доносили одговарајући закључци и одлуке.

Закон, који је усклађен са регулаторним оквиром Европске уније из 2018. године, управо истиче значај регулаторног тела, које треба независно, стручно и транспарентно да доноси одговарајуће одлуке. Због тога овај план, између осталог, садржи крупан инвестициони пројекат, као што је изградња потпуно новог комплекса КМЦ Београду, о коме је било речи у тексту изнад, затим набавку потребне опреме, софтвера и других добара и услуга. Такође, улагање у развој сопствених људских ресурса је од пресудног значаја за нове подухвате на свим пољима и одржавање високог нивоа функционисања до сада реализованих пројеката, као и наставак сарадње са другим институцијама. Адекватно и добро образложено улагање у развој регулаторног тела доприноси развоју сектора на средњи и дужи рок, јер се на тај начин обезбеђује извесност и предвидивост у пословању, спречава се злоупотреба доминантног положаја неког од привредних субјеката, а са друге стране штити се интерес крајњег корисника. Позитивни резултати рада РАТЕЛ-а, после 20 година пословања, у овој области су веома запажени, како у земљи тако и у непосредном окружењу. Извештаје о раду, РАТЕЛ је достављао Народној скупштини Републике Србије, која их је сваке године редовно усвајала, увек уз похвалу. Овај модел доприноси остварењу државних и националних интереса, од чега сви чиниоци имају користи – држава јер се привреда развија, привредна друштва јер им се нуди смањен ризик за пословање и ниже накнаде и коначно, крајњи корисник који добија могућност избора између више пружаоца електронских комуникационих и поштанских услуга, уз сигурност да им је пружена услуга загарантована у одговарајућем квалитету. На тај начин се свакако утиче на развој конкурентности, пре свега у сектору електронских комуникација и поштанских услуга, што је један од основних циљева рада РАТЕЛ-а.



ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

— Драган Ковачевић



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
РАТЕЛ
РЕГУЛАТОРНО ТЕЛО ЗА
ЕЛЕКТРОНСКЕ КОМУНИКАЦИЈЕ
И ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ

III ПРИЛОЗИ

Табела бр. 1 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину **БРУТО 1 - РЕАЛИЗАЦИЈА 2025**

	УКУПНО			Старозапослени			Новозапослени			Пословодство		
РЕАЛИЗАЦИЈА	Број	Маса(бруто)	Просечна	Број	Маса (бруто)	Просечна	Број	Маса (бруто)	Просечна	Број	Ново	Маса
2025	запослених	зарада	зарада	запослених	зарада	зарада	запослених	зарада	зарада	запослених	запослени	зарада
	а	б	ц=б/а	д=а-г-ј	е=б-х-к	ф=е/д	г	х	и=х/г	ј		к
I	153	38.416.157	251.086	152	37.994.963	249.967	0	0	0	1	0	421.194
II	154	38.180.274	247.924	153	37.758.051	246.785	0	0	0	1	0	422.223
III	154	38.422.147	249.494	153	37.992.229	248.315	0	0	0	1	0	429.918
IV	150	38.173.729	254.492	149	37.749.940	253.355	0	0	0	1	0	423.789
V	151	38.177.898	252.834	150	37.747.570	251.650	0	0	0	1	0	430.328
VI	150	38.035.465	253.570	149	37.620.011	252.483	0	0	0	1	0	415.453
VII	150	38.174.514	254.497	149	37.742.620	253.306	0	0	0	1	0	431.894
VIII	149	38.224.119	256.538	148	37.792.225	255.353	0	0	0	1	0	431.894
IX	150	38.813.253	258.755	149	38.382.575	257.601	0	0	0	1	0	430.677
X	150	39.183.572	261.224	149	38.759.728	260.132	0	0	0	1	0	423.844
XI	150	39.196.817	261.312	149	38.772.973	260.221	0	0	0	1	0	423.844
XII	156	39.084.438	236.390	154	38.660.594	251.043	1	0	0	1	0	423.844
УКУПНО	1.817	462.082.382	3.038.115	1.804	456.973.480	3.040.213	1	0	0	12	0	5.108.902
ПРОСЕК	151,42	38.506.865	253.176	150	38.081.123	253.351	0,25	0	0	1	0	425.742

Старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у РАТЕЛ-у у децембру 2024. године

У овој табели се налазе само запослени који учествују у исплати.

У периоду јануар – децембар долази до незнатног одступања просечне зараде на месечном нивоу у односу на планирану просечну зараду према плану за 2025. годину. Одступања произлазе услед померања коефицијената код обрачуна минулог рада, повећаног обима приправности код одређеног броја запослених и прековременог рада, као и датих стимулација услед повећаног обима посла због имплементације законских решења у прелазном периоду, учешћа запослених у радним групама или комисијама, посебно у вези са комплетним процесом око аукције спектра која је у потпуности изведена без консултаната.

Укупна маса зарада која ће бити исплаћена у 2025. години неће премашити укупну масу средстава предвиђених финансијским планом за 2025. годину.

Табела бр. 2 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину БРУТО 1 - 2026												
	УКУПНО			Старозапослени			Новозапослени			Пословодство		
ПЛАН	Број	Маса(бруто)	Просечна	Број	Маса (бруто)	Просечна	Број	Маса (бруто)	Просечна	Број	Ново	Маса
2026	запослених	зарада	зарада	запослених	зарада	зарада	запослених	зарада	зарада	запослених	запослени	зарада
	а	б	ц=б/а	д=а-г-ј	е=б-х-к	ф=е/д	г	х	и=х/г	ј		к
I	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
II	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
III	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
IV	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
V	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
VI	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
VII	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
VIII	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
IX	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
X	156	41.551.791	266.358	155	41.096.252	265.137	0	0	0	1	0	455.539
XI	155	41.273.922	266.283	153	40.578.383	265.218	1	240.000	240.000	1	0	455.539
XII	155	41.273.922	266.283	153	40.578.383	265.218	1	240.000	240.000	1	0	455.539
УКУПНО	1.870	498.065.754	3.196.143	1.856	492.119.286	3.181.807	2	480.000	480.000	12	0	5.466.468
ПРОСЕК	155,83	41.505.480	266.345	154,67	41.009.941	265.151	1,00	240.000	240.000	1	0	455.539

Бруто цена рада увећана је за 5,1% у складу са усвојеним Законом о буџету за 2026. годину.

У масу зарада од јануара укључена је маса зарада за 5 породиља које се не налазе на исплати у децембру

Табела бр. 3 - Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину БРУТО 2 - 2026												
	УКУПНО			Старозапоселни			Новозапоселни			Пословодство		
ПЛАН	Број	Маса(бруто)	Просечна	Број	Маса (бруто)	Просечна	Број	Маса (бруто)	Просечна	Број	Ново	Маса
2024	запослених	зарада	зарада	запослених	зарада	зарада	запослених	зарада	зарада	запослених	запослени	зарада
	а	б	ц=б/а	д=а-г-ј	е=б-х-к	ф=е/д	г	х	и=х/г	ј		к
I	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
II	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
III	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
IV	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
V	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
VI	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
VII	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
VIII	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
IX	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
X	156	47.846.887	306.711	155	47.322.334	305.305	0	0	0	1	0	524.553
XI	155	47.526.921	306.625	153	46.726.008	305.399	1	276.360	276.360	1	0	524.553
XII	155	47.526.921	306.625	153	46.726.008	305.399	1	276.360	276.360	1	0	524.553
УКУПНО	1.870	573.522.716	3.680.359	1.856	566.675.358	3.663.851	2	552.720	552.720	12	0	6.294.638
ПРОСЕК	155,83	47.793.560	306.697	154,67	47.222.946	305.321	0,50	276.360	276.360	1	0	524.553

Табела бр. 4. - Број и динамика запошљавања у 2026. години -КАДРОВСКА ЕВИДЕНЦИЈА

КАДРОВСКА ЕВИДЕНЦИЈА	2025	* 2026. година *											
2026. година	Децем.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Стање на почетку месеца	155	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	155
Пријем нових радника	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Одлазак кадрова	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
У редовну пензију	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2	0
У инвалидску пензију	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Добровољни одлазак или по социјалном програму	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Одлазак по другом основу	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Салдо пријем - одлазак	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0
Стање на крају месеца	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	155	155

Табела бр. 5. - Број и динамика запошљавања у 2025. години -КАДРОВСКА ЕВИДЕНЦИЈА

КАДРОВСКА ЕВИДЕНЦИЈА	2024	* 2025. година *											
2025. година	Децем.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Стање на почетку месеца	156	159	159	159	157	157	156	156	155	155	155	155	155
Пријем нових радника	3	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Одлазак кадрова	0	0	0	-1	0	0	0	-1	0	0	0	0	0
У редовну пензију	0	0	0	-2	0	-1	0	0	0	0	0	0	0
У инвалидску пензију	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Доброволјни одлазак или по социјалном програму	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Одлазак по другом основу	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Салдо пријем - одлазак	3	0	0	-2	0	-1	0	-1	0	0	0	0	1
Стање на крају месеца	159	159	159	157	157	156	156	155	155	155	155	155	156

Табела бр. 6. - Накнаде члановима Савета – НЕТО

Месец	Савет реализација претходна година-2025					Савет план текућа година-2026				
	Укупан износ	ИЗНОС НАКНАДЕ				Укупан износ	ИЗНОС НАКНАДЕ			
		Председник Савета	Заменик председника Савета	Члан Савета	Број чланова		Председник Савета	Заменик председника Савета	Члан Савета	Број чланова
		1	2	3	4		1	2	3	4
I	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
II	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
III	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
IV	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
V	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
VI	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
VII	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
VIII	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
IX	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
X	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
XI	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
XII	499,798	115,338	96,115	96,115	3	567,565	130,977	109,147	109,147	3
УКУПНО	5.997.576	1.384.056	1.153.380	1.153.380	3	6.810.780	1.571.724	1.309.764	1.309.764	3
ПРОСЕК	499,798	115,338	96,115	96,115		567,565	130,977	109,147	109,147	

Табела бр. 7. - Накнаде Савета – БРУТО

Месец	Савет реализација претходна година-2025		Савет план текућа година-2026							
	Укупан износ	ИЗНОС НАКНАДЕ				Укупан износ	ИЗНОС НАКНАДЕ			
		Председник Савета	Заменик председника Савета	Члан Савета	Број чланова		Председник Савета	Заменик председника Савета	Члан Савета	Број чланова
		1	2	3	4		1	2	3	4
I	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
II	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
III	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
IV	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
V	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
VI	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
VII	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
VIII	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
IX	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
X	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
XI	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
XII	771,293	177,991	148,326	148,326	3	875,878	202,126	168,438	168,438	3
УКУПНО	9.225.519	2.135.889	1.779.908	1.779.908	3	10.510.536	2.425.512	2.021.256	2.021.256	3
ПРОСЕК	771,293	177,991	148,326	148,326		875,878	202,126	168,438	168,438	

Табела бр. 8. - Средства за зараде запослених и друга примања и трошкови

	Бруто зарада Бруто 1	Доприноси на терет послодавца	Укупна бруто зарада *Бруто 2	Накнада за превоз	Јубиларне награде	Накнаде члановима Савета	Отпремнине	Остали трошкови	Солидарна помоћ запосленима и члановима породице и остале накнаде трошкова запосленима	Днев.и др.тр.у земљи и инострaнству
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Укупно исплаћено 2025	462.082.382	70.005.480	532.087.862	4.200.000	6.200.000	9.255.519	3.467.050	0	9.200.000	6.750.000
Јануар	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	1.500.000	875.878	0	0	0	500.000
Фебруар	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	1.500.000	875.878	0	0	700.000	1.000.000
Март	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	0	875.878	0	0	2.000.000	1.000.000
Април	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	2.000.000	875.878	0	0	3.000.000	1.000.000
Мај	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	500.000	875.878	0	0	800.000	1.000.000
Јун	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	0	875.878	0	0	900.000	1.000.000
Јул	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	1.500.000	875.878	0	0	0	1.000.000
Август	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	0	875.878	0	0	600.000	1.000.000
Септембар	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	1.500.000	875.878	0	0	0	2.000.000
Октобар	41.551.791	6.295.096	47.846.887	375.000	0	875.878	0	0	800.000	2.500.000
Новембар	41.273.922	6.252.999	47.526.921	375.000	0	875.878	3.618.104	0	700.000	1.000.000
Децембар	41.273.922	6.252.999	47.526.921	375.000	4.000.000	875.878	0	0	1.800.000	2.000.000
Укупно планирано 2026.	498.065.754	75.456.962	573.522.716	4.500.000	12.500.000	10.510.536	3.618.104	0	11.300.000	15.000.000

Табела 9. Трошкови запослених

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	323.919.750	349.144.094
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	462.082.382	498.065.754
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	532.087.862	573.522.716
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	156	155
4.1.	- на неодређено време	155	155
4.2.	- на одређено време	1	0
5	Накнаде по уговору о делу		
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*		
7	Накнаде по ауторским уговорима		
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*		
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.800.000	13.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	9	17
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	890.00	1.400.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	3	4
13	Накнаде члановима скупштине		
14	Број чланова скупштине*		
15	Накнада члановима Савета	9.255.519	10.510.536
16	Број чланова Савета*	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију		

18	Број чланова Комисије за ревизију*		
19	Превоз запослених на посао и са посла	4.200.000	4.500.000
20	Дневнице на службеном путу	6.750.000	15.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу		
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.467.050	3.618.104
23	Јубиларне награде	6.200.000	12.500.000
24	Број прималаца	18	36
25	Смештај и исхрана на терену		
26	Помоћ радницима и породици радника	7.200.000	9.500.000
27	Стипендије		
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.000.000	1.800.000

Табела бр. 10. - Преглед службених путовања

	Опис	Место	Период	Број чланова делегације	Број дана	Укупно
1	Регионални састанак регулаторних тела - IRC	Охрид	Јун	3	2	6
2	РЕГФЕСТ	Будва, Ц. Гора	Септембар	3	3	9
3	Координациони састанци	TBD		13	2	26
4	CENELEC TC 210	TBD		2	3	6
5	REDCA	TBD		2	3	6
6	ENISA ECASEC	TBD		6	2	12
7	Сарадња са службама за мониторинг и QoS у агенцијама из региона	TBD		6	2	12
8	BEREC радне групе, Брисел, Белгија	Брисел		14	2	28
9	INFOTEH	Јахорина, БиХ	март	1	3	3
10	CEPT - ECC Plenary	Гронинген, Холандија	7.3.-10.3.	6	4	24
11	Introduction to Modern Spectrum Analysis in Theory and Practice	Немачка	TBD	1	3	3
12	Spectrum Monitoring - Measurement and Techniques	Немачка	TBD	1	2	2
13	Practical Spectrum Monitoring Measurements	Немачка	TBD	1	2	2
14	RSPG Plenary meeting	TBD		3	6	18
15	WP6A -Terrestrial Broadcasting Delivery	Женева, Швајцарска	7-15.3./ 29.8-6.9.	2	9	18
16	WRS-26	Женева, Швајцарска	7-11.12.2026.	3	5	15

17	Interregional Information Session on WRC-27 Preparation	Женева, Швајцарска	2-4.12.2026.	3	5	15
18	CEPT -SE19 SE - Fixed Service	TBD	7-9.01./TBD	2	4	8
19	CEPT ECC PT1	TBD	12-16.1./4-8.5./7-11.9.	6	5	30
20	CEPT WGF44	TBD		2	5	10
21	WGSE		26-30.1/18-22.8/28.9-210	3	5	15
22	CEPT working group Numbering and Networks	TBD		2	5	10
23	CEPT ECC FM62	Копенхаген	21-23.1/ТБД	2	3	6
24	T-DAB мултилатерална група	TBD		6	2	12
25	WorldDab Seminar I Summit			2	2	4
26	Међународни симпозијум Elmar	Хрватска	Септембар	1	2	2
27	Конференција регионалних радиодифузних операотра	Хрватска	мај	2	2	4
28	IBC (International Broadcasting Convention)	Холандија	septembar	2	3	6
29	DVB World 2026	Амстердам	17-18.3.2026.	1	2	2
30	WP5D - IMT Systems	Женева, Швајцарска	3-12.2/26.5-4.6./	2	10	20
31	RAINWAT	TBD	TBD	1	5	5
32	MWC 2024	Барселона, Шпанија		2	4	8
33	Посете регулаторима у региону	TBD		21	3	63
34	ITU-T SG20 (Internet of Things and smart cities and communities)	TBD		2	5	10
35	ITU - T- 5G12	Женева, Швајцарска		1	2	2
36	ITU - T-SG2	Женева, Швајцарска		2	5	10
37	ITU-T SG 21 Technologies for multimedia, content delivery and cable television	Женева, Швајцарска		1	5	5

38	ITU-T- SG15	Женева, Швајцарска		2	5	10
39	ITU-T SG5 - EMF, environment, climate action, sustainable digitalization, and circular economy	Женева, Швајцарска		1	5	5
40	ITU - T-SG13	Женева, Швајцарска		2	5	10
41	ITU-T SG17 (Security)	Женева, Швајцарска	TBD	1	5	5
42	ITU World Telecommunication/Information and Communication Technology Policy Forum (WTPF)	Женева, Швајцарска	8.6.-11.6.	1	4	4
43	ITU - T-SG5	Женева, Швајцарска		1	4	4
44	ITU - T-SG11	Женева, Швајцарска		1	4	4
45	ERGP CN (Contact Network) I	TBD	мај	2	3	6
46	ERGP CN (Contact Network) II	TBD	октобар	2	3	6
47	ERGP Plenary I	TBD	јун	2	4	8
48	ERGP Plenary II	TBD	октобар	2	4	8
49	ERGP Sustainability I	TBD	фебруар	1	3	3
50	ERGP Sustainability II	TBD	јун	1	3	3
51	ERGP Consumers and Market Indicators Work Group I	TBD	фебруар	1	4	4
52	ERGP Consumers and Market Indicators Work Group II	TBD	септембар	1	4	4
53	ERGP Regulatory Framework Work Group I	TBD	фебруар	1	3	3
54	ERGP Regulatory Framework Work Group II	TBD	октобар	1	3	3
55	ERGP Cross-border WG	TBD	мај	1	3	3
56	ERGP Cross-border WG	TBD	октобар	1	3	3
57	Stakeholder Forum	TBD	септембар	1	3	3

58	CEN Пленарно заседање	TBD	јун	1	3	3
59	CERP		јун	1	3	3
60	Састанци са регулаторима за поштанске услуге из земаља у региону	TBD		4	3	12
61	EU-WB joint meetings of the Western Balkan Working Groups on Roaming Policy, Broadband and 5G	TBD		9	2	18
62	ЕУ придруживање, сарадња са RCC, састанци које организује Европска комисија, и сл.	TBD		10	2	20
63	Студијске посете регулаторним агенцијама	TBD		18	3	54
64	Семинари, тренинзи и студијске посете регулаторним агенцијама	TBD		1	3	3
65	Meeting of the ITU Expert Group on Telecommunication/ICT Indicators (EGTI)	Женева, Швајцарска	септембар или октобар	2	4	8
66	BEREC CN	TBD		9	3	27
67	BEREC Plenary	TBD		2		0
68	BEREC regulatory training	TBD		3	3	9
69	IRG радионице	TBD		2	2	4
70	PFO Jadranski forum javnih nabavki I javnih finansija	Порторож	septembar	4	3	12
71	Weekend Media Fest	Ровињ	септембар	2	3	6
72	Правнички дани	Будва, ЦГ	јун	7	4	28
73	Октобарски правнички дани	Бања Лука, РС	октобар	4	2	8
74	Међународни конгрес правника Кеџ група	TBD	децембар	5	4	20
75	Састанци организације TF-CSIRT, Европа	TBD		6	3	18
76	Састанци радне групе ОЕБС-а	Беч, Аустрија		3	3	9
77	Радна група за IoT	Женева, Швајцарска	септембар	1	5	5
78	Састанци организације FIRST	TBD	Јануар и јун	4	6	24

79	Састанци пројекат CyberSee, Европа	TBD		4	3	12
80	Радни састанци ЦЕРТ-ова у оквиру DCAF пројекта	TBD		2	3	6
81	TRANSITS-I	TBD		1	3	3
82	TRANSITS-II	TBD		1	3	3
83	Регулаторна конференција или сајам (Postexpo, Conference on Postal and Delivery Economics - Rutgers)	TBD	октобар	2	4	8
84	Берлински процес			2	2	4
85	Посете ЦЕРТ-овима у Европи	TBD		4	3	12
86	Састанци у оквиру пројекта EGA	TBD		10	3	30
87	Састанци у оквиру UN - UNDP у вези информационе безбедности	TBD		2	3	6
88	Скуп регулаторних тела у региону - заштита корисника	Македонија	јесен	2	3	6
89	ETSI генерална скупштина			2	3	6
90	RIPE 93 meeting			1	4	4
91	Parcel+Postexpo (EU)		октобар	2	4	8
92	APU - Административни савет		мај	2	5	10
93	Конференција о е-трговини	Палић	април	2	3	6
94	IBIS-instruments семинар	Сребрно језеро	октобар	8	2	16
95	YU INFO	Копаоник	1. квартал	1	3	3
96	Конгрес правника у привреди	Златибор	друга половина године/октобар	3	3	9
97	Годишње саветовање судија-судијски дани организатор Врховни суд	Врњачка Бања	октобар	2	3	6
98	Саветовања у организацији Глосаријум-а	TBD		3	3	9

99	Вишедневна саветовања за правнике и економисте у организацији Paragraf-a	Палић/Златибор	прва и друга половина године	3	3	9
100	Мокрогорска школа менаџмента	Мокра Гора	децембар	7	4	28
101	Школа природног права	Копаоник	децембар	7	5	35
102	Остало по потреби Сектор за правне послове			4	2	8
103	Остало по потреби Сектор за електронске комуникације			6	3	18
104	За службу за људске ресурсе и заједничке послове			10	3	30
105	За службу за набавке и послове писарнице и архиве			12	3	36
106	Саветовање судија привредних судова Републике Србије у организацији Привредног апелационог суда	Златибор	септембар	2	2	4
107	IPC - финансијско, буџетско и правно пословање	Врњачка Бања	мај	2	3	6
108	IPC - финансијско, буџетско и правно пословање	Златибор	јун	2	3	6
109	Саветовање у области зарада и накнада ЗУП	Златибор	април-септембар	2	3	6
110	Реформатор	Копаоник	Децембар	2	3	6